

JUANA FRANCISCA LLANO CADAVID

Presidente Suramericana S.A.

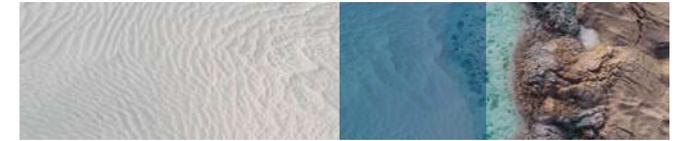
CLAUDIA VICTORIA GUTIERREZ MEJÍA

**Gerente de Transferencia Alternativa de Riesgos
Suramericana S.A.**

Todos los derechos reservados.

Todos los derechos reservados. No se permite la reproducción total o parcial de ninguna parte de esta obra, ni su comercialización ni publicación en cualquier medio, sin el permiso previo y escrito de Suramericana S.A. © Propiedad Intelectual de Suramericana S.A., (Junio) de (2020).

Editorial	05 •
Introducción	06 • 9
Cambios demográficos	10 • 23
Variabilidad y cambio climático	24 • 35
Escasez de recursos	36 • 49
Hiperconectividad	50 • 63
Traslado de los ejes del poder	64 • 77
Urbanización y movilidad	78 • 91
Globalización	92 • 103
Reflexiones finales	104 • 109
Bibliografía	110 • 112



EDI- TORIAL

JUANA FRANCISCA LLANO CADAVID

Presidente Suramericana S.A.

Las megatendencias son fuerzas globales de transformación paulatina, con un impacto dramático en sociedades, organizaciones y el medio ambiente.*

Se constituyen en una realidad que no puede eludirse, impactan –en distintos niveles– a todos los territorios, personas, estados, organizaciones y empresas, por lo tanto, deben ser objeto de observación y entendimiento permanente por parte de los administradores.

Las empresas pueden encontrar nuevas y diferentes opciones a partir de la lectura particular de las megatendencias y generar oportunidades para su competitividad y sostenibilidad.

Es nuestra intención, como Gestores de Tendencias y Riesgos, acompañar a nuestros clientes a anticiparse a ese entorno cambiante.

* John Naisbitt fue el primero en hablar de megatendencias. Es un reconocido estudioso de la realidad contemporánea y el futuro. Su formación académica ha estado ligada a las universidades de Harvard, Cornell y Utah, mientras que su experiencia empresarial la ha adquirido trabajando para IBM y Eastman Kodak. Su primer libro, Megatendencias, publicado en 1982, fue el resultado de casi diez años de investigación.

INTRO- DUCCIÓN

El mundo de hoy es muy diferente al de hace unos años, tanto para las personas como para las empresas. Los buenos resultados económicos han determinado en gran medida el desempeño de las organizaciones y para lograrlo generalmente la mirada se dirige a los procesos internos, estructura organizacional, tecnología (propia del sector), productos y/o servicios. La mirada externa se circunscribe generalmente a los competidores del mismo sector.

Pero la transformación que en gran medida ha generado la revolución tecnológica, ha traído también grandes desafíos para los administradores. El buen desempeño va más allá de los resultados económicos y éstos ya son imposibles de lograr sin una mirada al entorno, que trascienda el ámbito de acción histórico y la visión tradicional. Las fronteras entre sectores se diluyen, las premisas sobre las que se soportan los negocios se cuestionan, la segmentación del mercado no es efectiva. Todos estos aspectos pueden tener mayor capacidad de influir en el desarrollo de la estrategia que los riesgos asociados a sus procesos internos.

Como resultado del esfuerzo por comprender las necesidades de los clientes y las nuevas incertidumbres que los cambios en el entorno generan, el modelo de Gestión de Tendencias y Riesgos de Sura, busca, de una manera estructurada entender la interacción entre las tres grandes fuerzas que generan las transformaciones en la humanidad: la sociedad, el medio ambiente y la tecnología, así como las megatendencias, aquellas gran-

des transformaciones que estas tres fuerzas generan, y que permean los hábitos de las personas, modificando su estilo de vida, su forma de actuar y sus expectativas.

El hombre, como ser social, busca la satisfacción de sus necesidades/ dimensiones a través de la apropiación del medio ambiente, mediante el desarrollo de la tecnología, desde que construyó los primeros utensilios para la caza hasta los grandes desarrollos de la actualidad. En la interacción de estas fuerzas surgen las diferentes formas de intercambio de bienes y servicios hasta el modelo económico actual, el capitalismo, con sus diferentes matices. Y éstas dan origen también a diferentes fenómenos que desatan las megatendencias.

El término megatendencias fue acuñado por el sociólogo y empresario norteamericano John Naisbitt, que publicó en 1982 un libro con ese título (Megatrends), en el que propuso diez vías de transformación en el futuro de la sociedad.

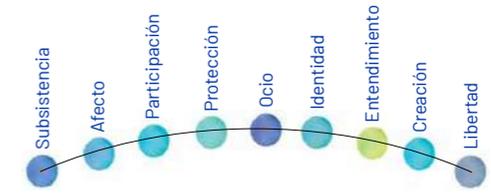
Las megatendencias son factores poderosos con un horizonte temporal extenso, cuya aparición le da forma al futuro.

Las megatendencias son fuerzas globales de transformación paulatina, con un impacto dramático en sociedades, organizaciones y el medio ambiente. Son cambios sociales, económicos, políticos, ambientales o tecnológicos, y su ciclo de vida puede variar entre una y varias décadas.

Se puede decir que son factores poderosos con un horizonte temporal extenso, cuya aparición le da forma al futuro. El punto de partida para reconocer hacia qué dirección se mueve el mundo, por lo cual se hace indispensable su estudio y monitoreo permanente ya que impactan transversalmente la dinámica económica y social. Cabe destacar que las megatendencias se constituyen en una realidad que no puede eludirse, impactan -en distintos niveles- a todos los territorios, personas, estados, organizaciones y empresas.

GESTIÓN DE TENDENCIAS Y RIESGOS

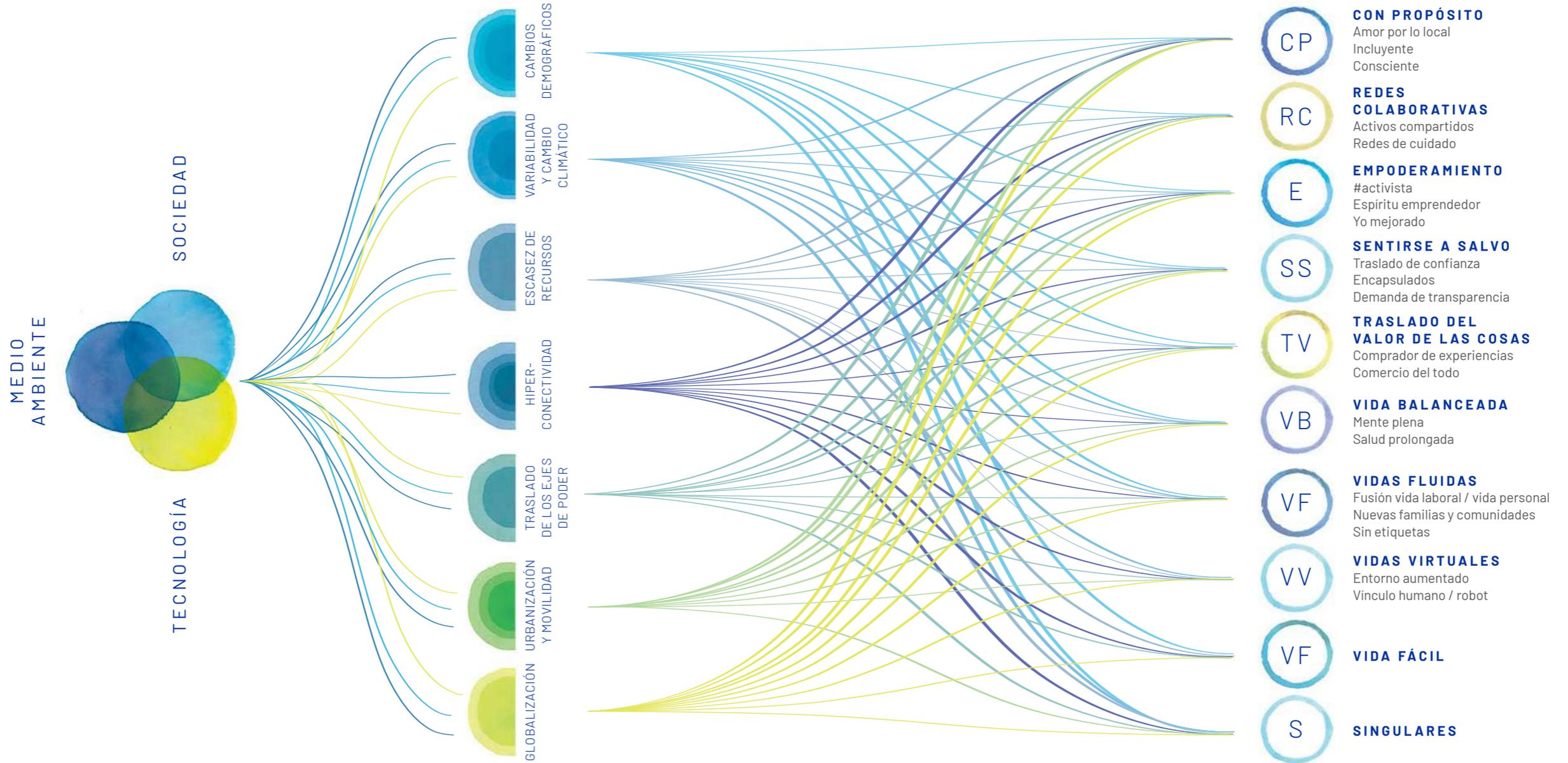
DIMENSIONES DEL DESARROLLO HUMANO



FUERZAS

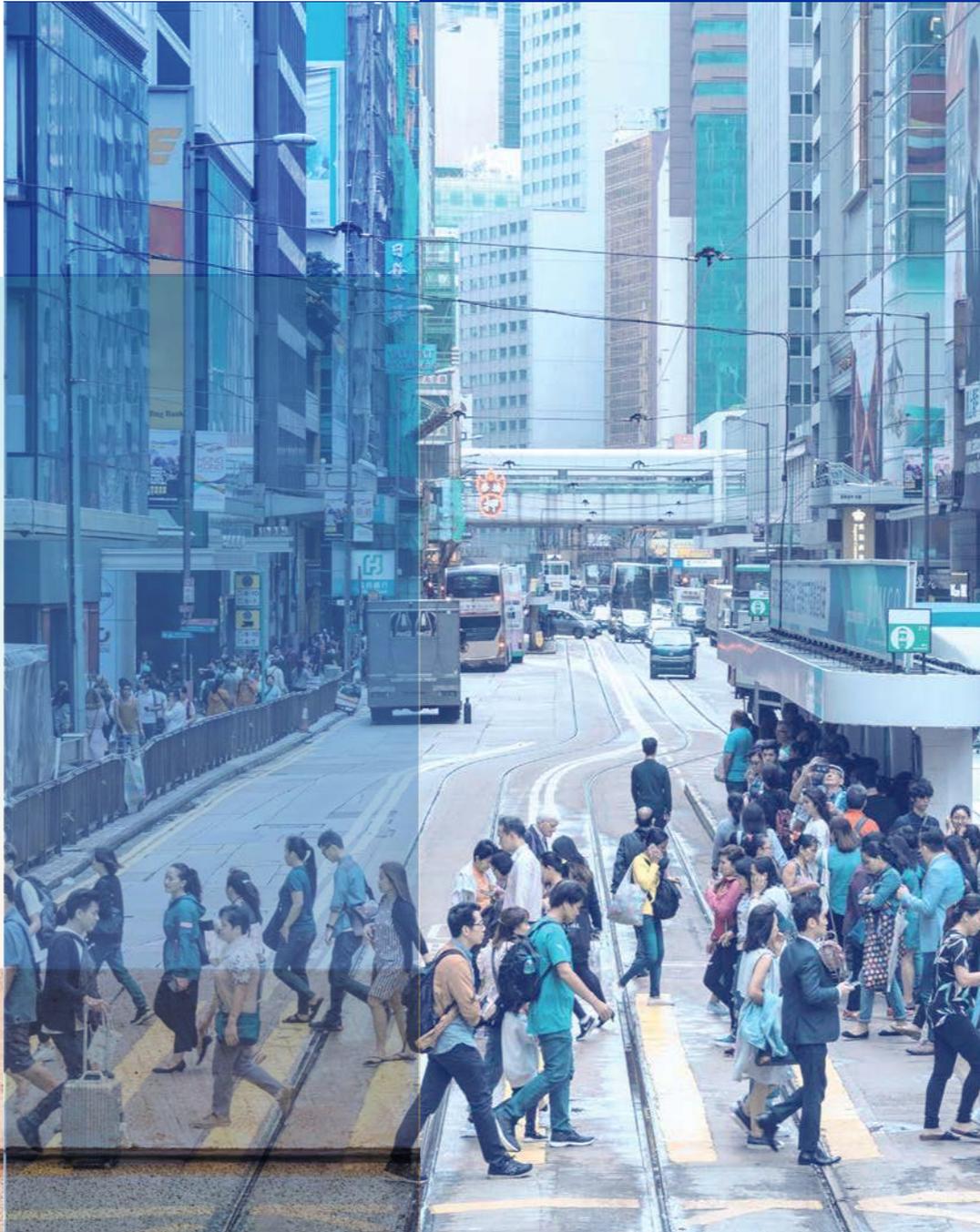
MEGATENDENCIAS

TENDENCIAS DE CONSUMO



CAPÍTULO

01



CAMBIOS
DEMOGRÁFICOS

¿QUÉ ESTÁ PASANDO?

Los avances exponenciales en ciencia y tecnología, el acelerado desarrollo de la movilidad internacional, la globalización cultural y económica, el impacto de las políticas públicas sumados a los cambios en las expectativas de vida, han propiciado profundas transformaciones en las condiciones de vida de las personas que se ven reflejadas en la composición, estructura, dinámica y características de la población mundial.

En la actualidad se presentan condiciones favorables para que las personas tengan vidas más longevas y diversas. Así, el aumento de la esperanza de vida, aunque con condiciones diferenciales acorde a cada territorio, ha sido constante a nivel global, generando nuevas posibilidades de vida, pero también nuevos desafíos y cuestionamientos para la sociedad. Ante la posibilidad de vivir más, las personas desarrollan nuevas expectativas, comportamientos y aspiraciones, buscan emprender acciones que les permitan vivir mejor en sus diferentes etapas de vida.

A su vez, la transformación de las expectativas personales sumadas al impacto de diversas políticas públicas, al accionar institucional, la transformación de los estilos de vida, entre otros, han propiciado nuevas formas de ser familia y de vivir en comunidad que trascienden incluso los vínculos jurídicos, los lazos de sangre y los espacios físicos. En este escenario, es cada vez más común, por ejemplo, la decisión de no tener hijos o aplazar

Ante la posibilidad de vivir más, las personas desarrollan nuevas expectativas y aspiraciones.

ese momento, en consecuencia, la pirámide poblacional se viene modificando de manera paulatina y diferenciada en los territorios.

Por su parte, en las últimas décadas se han evidenciado intensos fenómenos migratorios apalancados por la búsqueda de oportunidades y mejores condiciones de vida. Estos fenómenos sumados a la globalización y la hiperconectividad repercuten en la configuración de nuevas identidades y ciudadanías.

Otro punto para destacar es el incremento de la clase media en el mundo, el cual ha estado influenciado por aspectos como mejoras en las políticas institucionales, mayores niveles de desarrollo, disminución de la pobreza, mejoras en aspectos educativos, además de la creciente transformación de las expectativas individuales. Además de impulsar las economías, la clase media puede generar un mayor estrés sobre los recursos naturales. El incremento en la clase media ha sido especialmente notorio en economías asiáticas como China e India, lo que conduce también al surgimiento de nuevos patrones en la cadena de suministro global. Paradójicamente, en otras geografías, se evidencia una creciente presión sobre la clase media, que repercute en los niveles de confianza y en la estabilidad social y el progreso económico de esas regiones.

Las formas de ser familia y vivir en comunidad comienzan a trascender los vínculos de sangre y los límites geográficos.



¿QUÉ SE ESTÁ TRANSFORMANDO?



El concepto de nacionalidad y el papel del Estado-nación.

La pirámide poblacional, lo que implica pasar de bono demográfico a impuesto demográfico (mayores presiones fiscales para el sostenimiento del sistema pensional, el de salud y el de cuidados).

Diversificación de la oferta de servicios y productos en segmentos extremos como consecuencia de una mayor demanda.

Mayores necesidades de cuidado y asistencia en la población.

Migración del perfil epidemiológico: incremento en la aparición de enfermedades crónicas.

Mayor demanda de recursos como los alimentos, el agua y la tierra cultivable.

Fenómenos

INCREMENTO POBLACIONAL Y LONGEVIDAD

Se viene presentando de manera constante un incremento poblacional en el mundo apalancado principalmente por el aumento en la esperanza de vida de las personas. En este escenario se da entonces un incremento en la edad media de la población, seguido de procesos de envejecimiento dispares según los contextos de cada región.

La tasa global de fecundidad viene descendiendo, por lo que se plantea un escenario de fertilidad media en casi todo el mundo. Bajo estos postulados, el envejecimiento/longevidad sería el factor con mayor repercusión en el incremento poblacional. A su vez, la población joven tiende a disminuir en las estructuras poblacionales, como parte también de los cambios en las estructuras de familia, con los consecuentes desafíos que esto implica especialmente para la productividad y la economía.

Estos cambios demográficos presentan características y velocidades diferentes acordes a cada región y país, siendo usualmente los países con mayores niveles de desarrollo aquellos que suelen tener procesos de envejecimiento e inversión de la pirámide poblacional más avanzados.

La longevidad plantea cambios de dinámicas en cada etapa de la vida, ya que tienden a prolongarse y transformar las expectativas. Algunos de los efectos más palpables son la prolongación de la vida laboral, mayor presión sobre los sistemas de cuidado y protección social, así como el desarrollo de nuevas posibilidades de bienes y servicios enfocados en un segmento creciente de la población mundial.



Fenómenos

LA DICOTOMÍA DE LA CLASE MEDIA

El funcionamiento y progreso de cualquier economía está apalancado por la existencia de una clase media sólida que genere dinamismo en el consumo y permita la cohesión de la sociedad. La clase media es clave para la estabilidad política, mantener los niveles de confianza y promover la movilidad social.

Por décadas, ser parte de la clase media ha sido un aspiracional generacional, no obstante, en los últimos años se viene evidenciando una dicotomía o **paradoja en la clase media**, particularmente en **occidente** y los países asociados con mayores niveles de desarrollo, dado que, aunque en términos generales ha aumentado el número de personas y hogares que se pueden considerar parte de este grupo poblacional¹, su relevancia como centro de gravedad económica se ha debilitado, especialmente en los países de la OCDE.

Factores como el **incremento del costo**, por encima del ingreso, de elementos clave para el **estilo de vida** de la clase media como la **vivienda**, la **salud** y la **educación**, sumados a la **transformación del mercado laboral** y las consecuencias persistentes de anteriores **crisis económicas**, han debilitado la confianza y la influencia de la clase media, así como desencadenado **tensiones sociales** en algunas geografías.

En contraste, el aumento de los ingresos, la disminución de los niveles de pobreza absoluta, el mejoramiento de la calidad de vida, el aumento de las expectativas de consumo y la potenciación económica global de algunos territorios, ha originado el **surgimiento de una nueva clase media**, particularmente en algunos países asiáticos con altos volúmenes de población como **China e India**, que se suman a una clase media más consolidada en otros países del continente como Japón, Singapur, Corea del Sur, entre otros.

El auge de la clase media en Asia abre nuevas posibilidades de negocio e implica una **reorganización del comercio y la cadena de valor mundial**, para responder a mayores niveles de consumo sumados a demandas cada vez más calificadas.



¹ Según proyecciones de la CEPLAN, actualmente se estima que 3.2 mil millones de personas se pueden considerar como clase media en el mundo.

Fenómenos

Esta situación refleja oportunidades, pero también desafíos, especialmente por la presión que genera sobre los **recursos naturales**, así como el **entendimiento diferenciado** que se deberá desarrollar en torno a los patrones de consumo en las distintas latitudes.

Por otra parte, el **deterioro del poder adquisitivo** de la clase media en **latinoamérica** debe ser **motivo de atención y gestión** tanto por parte de los gobiernos como del sector privado, ya que al ser la clase media una de las principales dinamizadoras de la economía y clave esencial para la cohesión social, resulta vital su entendimiento y apalancamiento para incentivar la sostenibilidad de los procesos de desarrollo en la región.

Finalmente, puede afirmarse entonces que **la clase media es un fenómeno con asimetrías regionales que deben considerarse para la definición de los modelos de negocio, la organización de las cadenas logísticas de producción y distribución, el diseño de productos y oferta de valor, así como para la implementación de políticas públicas y la gestión estatal.**

NUEVAS FORMAS DE SER FAMILIA Y COMUNIDAD

El modelo de familia tradicional o nuclear viene transformándose, dando lugar a **diversas formas y estilos de ser familia**. La incursión creciente de las mujeres en el mundo laboral, las migraciones, la diversidad sexual

y de género, las aspiraciones de realización individual, cambios en los procesos de natalidad y envejecimiento, son solo algunos de los factores que han propiciado cambios en la estructura y en la dinámica de lo que significa ser una familia.

Los estereotipos y roles tradicionales se están transformando. Los vínculos humanos y el significado de familia se amplían mucho más allá de los lazos de sangre, los vínculos jurídicos, la cercanía física, el lugar de origen o residencia, el hogar comienza a trascender fronteras.

La diversidad de vínculos y significantes del sentido de familia deben ser incorporados de manera efectiva tanto en la regulación y las políticas estatales, como también desde el reconocimiento en la dinámica de las organizaciones y la generación de valor por parte de los negocios.



Fenómenos

MIGRACIONES E INTERCULTURALIDAD

En las últimas décadas se han presentado dinámicos procesos migratorios que pueden ser externos -entre países- e internos -urbanización-, que han reconfigurado las **estructuras sociales** y fomentado el surgimiento de nuevas identidades a partir de sociedades que se hacen cada vez más **multiculturales**.

Así, los procesos migratorios implican dinámicas de arraigo y desarraigo espaciales y culturales que entretejen esa multiculturalidad.

La migración puede estar impulsada por un amplio espectro de factores muy diversos como la búsqueda de **mejor calidad de vida, oportunidades laborales** y mejores ingresos, acceso a **educación**, hasta razones de **violencia, guerra, persecución, inestabilidad política y económica**², e incluso, puede generarse por efectos de **fenómenos de la naturaleza y el cambio climático**.³

La población migrante influye en aspectos **socioculturales, económicos y políticos** tanto en sus comunidades de origen como en los territorios hacia los cuales emigran. La **dinámica laboral, los patrones de consumo**, la generación de **políticas** y el aumento de la **diversidad**, son solo algunos de esos elementos. Por su parte, fenómenos como las **remesas internacionales** tienen una amplia repercusión económica en los países origen de los migrantes.⁴



² Datos de la OIM revelan que en 2018 la cifra de refugiados en el mundo se situó en 25.9 millones. A nivel interno, el mismo organismo señala que el número de desplazados a raíz de la violencia y los conflictos alcanzó los 41,3 millones de personas (OIM, 2019: 4).

³ Según el informe sobre las migraciones en el mundo de la OIM, en 2018 y 2019 hubo desplazamientos masivos causados por temas climáticos en lugares como China, Estados Unidos, Mozambique, Filipinas, La India, entre otros (OIM, 2019: 2)

⁴ Las remesas internacionales ascendieron a 689.000 millones de dólares en 2018, siendo India, China y México los tres principales países receptores (OIM, 2019:3).

CAMBIOS DEMOGRÁFICOS Y COVID-19

La demografía es un factor clave para entender la dinámica y proyección de la actual pandemia del COVID-19.

Los factores poblacionales inciden en la propagación, severidad y formas de prevención y afrontamiento del virus. De hecho, aspectos como el envejecimiento y la distribución de la pirámide poblacional han sido elementos de análisis para entender el comportamiento y posible evolución de la pandemia, siendo importantes para la toma de decisiones en muchos territorios.

Por otra parte, las dinámicas de movilidad internacional constituyeron el principal vector de propagación de la enfermedad en los diferentes continentes y a su vez, el estado de alarma actual incide fuertemente en las políticas migratorias y la limitación de posibilidades de desplazamiento de los seres humanos.

Las dinámicas de movilidad internacional constituyeron el principal vector de propagación de la enfermedad en los diferentes continentes.

Las consecuencias de una pandemia prolongada en el tiempo y que tenga una alta severidad y mortalidad, podrían acarrear incluso consecuencias sobre la demografía, como fue el caso de pandemias anteriores como la de la gripe de 1918 o, más remotamente, como sucedió con la Peste Negra en Europa durante la edad media.



Sin embargo, por ahora es muy pronto para aventurar cambios en la estructura poblacional como consecuencia de la actual pandemia, y para ello deben considerarse todas las particularidades propias del COVID-19 y el contexto presente. No obstante, las experiencias pasadas si advierten la necesidad de incorporar los diferentes cambios demográficos actuales como parte fundamental de los análisis que se gesten sobre el impacto y evolución de la actual pandemia.

Las dinámicas demográficas enseñan además que, si bien existen algunos grupos con mayores riesgos, la humanidad es altamente interdependiente y que, por tanto, a nivel colectivo todos somos vulnerables.

IMPACTO DE LOS CAMBIOS DEMOGRÁFICOS SOBRE EL DESARROLLO DE LA PANDEMIA COVID-19

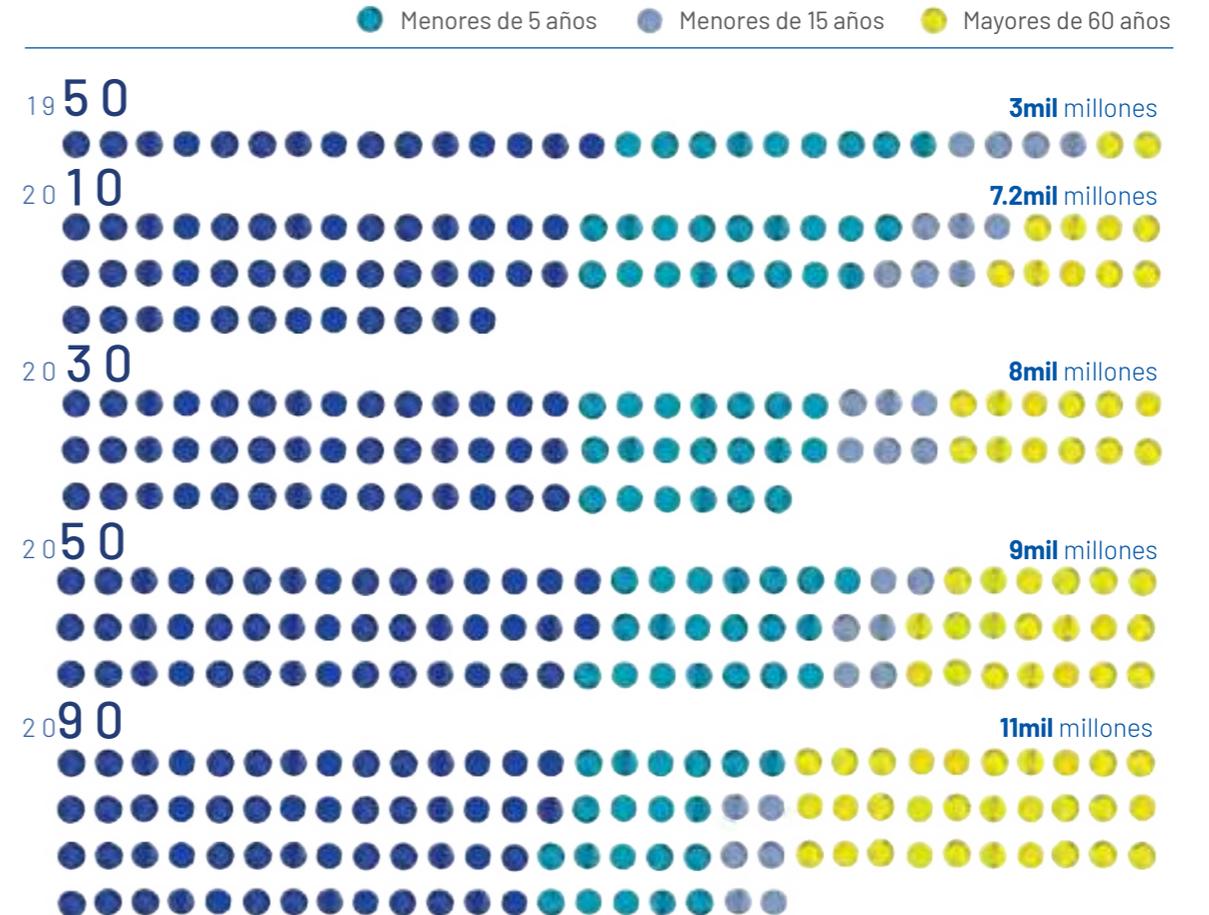
- Los cambios demográficos que se vienen gestando desde hace décadas, han propiciado el aumento del envejecimiento en diferentes geografías. En el escenario de la pandemia actual, la población mayor se considera como uno de los grupos más vulnerables frente al nuevo virus.
- Clase media global que aceleró la velocidad de propagación del virus por vectores como los viajes de trabajo y turismo.
- Migración regular e irregular, que además de ser factor de propagación, genera dificultades y mayor presión para la atención organizada de la pandemia.
- Mayor densidad y concentración poblacional en los centros urbanos.
- Nuevas estructuras familiares que influyen en la dinámica de prevención y control de la enfermedad.

IMPACTO DE LA PANDEMIA COVID-19 SOBRE LOS CAMBIOS DEMOGRÁFICOS

- Deterioro sobre la clase media: se prevé el aumento del desempleo en todo el mundo y disminución de ingresos producto de la recesión económica global que ya aventuran organismos como el Fondo Monetario Internacional.
- Posible aumento de controles y restricciones migratorias en todo el mundo. Aumento de soberanía nacional y controles migratorios como forma de protección frente a crisis sanitarias globales futuras.
- Posibles efectos en las relaciones familiares producto de los períodos de confinamiento y el abrupto cambio en las dinámicas cotidianas de las personas.
- Deterioro en los índices de equidad e inclusión.

EVOLUCIÓN Y PROYECCIÓN DE LA POBLACIÓN MUNDIAL

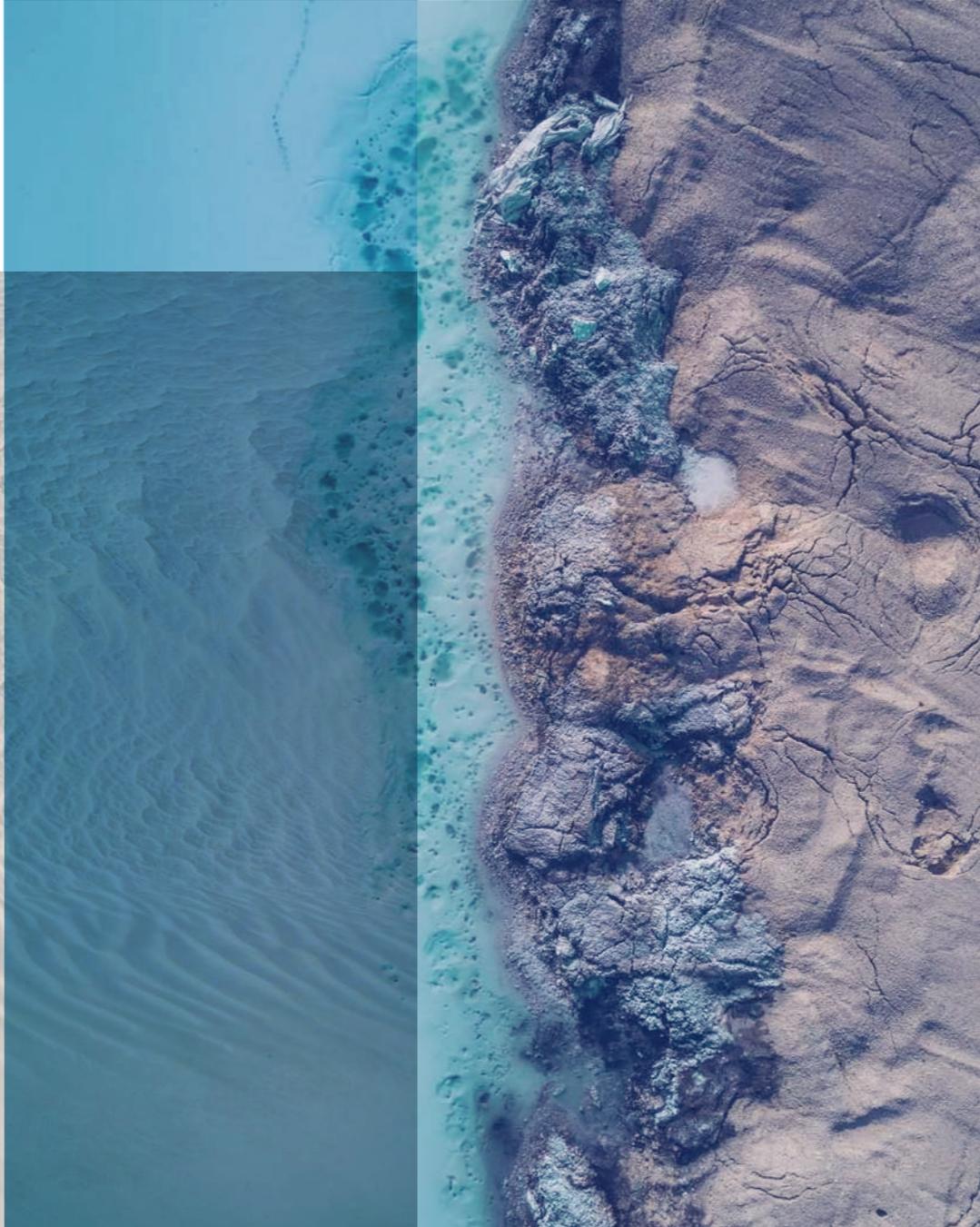
100 ● = MILLONES



Fuente: ONU / Standard and Poors / OCDE / CEPLAN / Observatorio SURA

CAPÍTULO

02



VARIABILIDAD Y CAMBIO CLIMÁTICO

¿QUÉ ESTÁ PASANDO?

Desde sus orígenes, hace unos 4500 millones de años, la tierra ha sufrido muchos cambios. Estos se han clasificado en las llamadas eras geológicas, las cuales abarcan grandes períodos de tiempo en donde se dan importantes procesos biológicos y geológicos. En la última era, llamada Holoceno, aparece el hombre.

El Homo sapiens es la única especie humana que ha vivido en esta época (Holoceno) y con el desarrollo de la agricultura así como de la civilización, ha ocasionado importantes cambios al medio ambiente. Por este motivo algunos científicos han propuesto definir una nueva era geológica que inicia con la revolución industrial y llamarla **Antropoceno**¹. Su posición es que el **nombre de la época geológica actual debería reflejar el impacto del hombre sobre la tierra.**

Las actividades antrópicas, entre ellas fundamentalmente la **quema de combustibles fósiles, la ganadería y la deforestación, han generado un aumento de los gases de efecto invernadero (GEI)**(ya presentes de manera natural en la atmósfera) incrementado la retención del calor irradiado por la tierra y propiciando así un aumento de la temperatura

¹ Antropoceno, del griego anthropos, por humano, y cene, que significa nuevo, reciente. El nombre fue acuñado en el año 2000 por el premio nobel de química holandés Paul Crutzen.

Algunos científicos han propuesto definir una nueva era geológica que inicia con la revolución industrial y llamarla Antropoceno.

media del planeta. Este fenómeno se ha venido presentando durante el último siglo a una velocidad sin precedentes y es esta la razón por la que se habla de calentamiento global.

Mientras que el calentamiento global se refiere exclusivamente al aumento de la temperatura media de la tierra, el cambio climático comprende además

del aumento de la temperatura, su incidencia sobre los diferentes subsistemas que conforman la tierra como la hidrósfera, la atmósfera, la litósfera y la biósfera.

Entendiendo el sistema climático como la interconexión de todos los subsistemas, se puede explicar que una perturbación en cualquiera de estos puede incidir sobre el balance climático global, lo cual se ve reflejado en los patrones climáticos normales. Así durante las últimas décadas se ha venido presentando un cambio en el promedio de la magnitud de ciertas variables hidrometeorológicas, así como en la frecuencia y severidad de los fenómenos asociados a variabilidad climática: temperatura media de la tierra, lluvias torrenciales, sequías, fenómenos macro climáticos como el ENOS (El Niño Oscilación del Sur), huracanes y olas de calor. Estos son algunos de los fenómenos y variables cuyos efectos negativos están impactando entre otros, los ecosistemas, los recursos naturales, y las actividades humanas relacionadas con estos.

Como se mencionó al inicio, **la tierra** ha sufrido muchos cambios desde su formación, y **seguir-**



rá existiendo, con o sin el hombre. Es a los seres humanos a quienes corresponde cuidarla, puesto que es su único hogar, por el momento.

El cambio climático puede considerarse el riesgo de carácter global más importante que la humanidad debe tratar, hecho que recuerda la frase "El smog es democrático", del sociólogo alemán Ulrich Beck, en su obra La Sociedad del Riesgo (1986). La modernidad y el fenómeno posterior de la globalización con todos sus matices han propiciado situaciones que afectan a todos por igual. Aunque algunos colectivos son más vulnerables, ninguno puede escaparse a las nuevas situaciones de riesgo a las que se enfrenta el mundo en su totalidad, de la misma forma, tales situaciones ya no pueden resolverse a través de medidas aisladas por parte de los estados nacionales. Los nuevos riesgos sólo podrán evitarse a través de una constante acción preventiva y colectiva, más allá de las fronteras.

¿QUÉ SE ESTÁ TRANSFORMANDO?

El medio ambiente



Derretimiento de glaciares y otras masas de hielo, aumento del nivel del mar, colapso de ecosistemas (como los páramos), desaparición de ríos y lagos, extinción de flora y fauna.

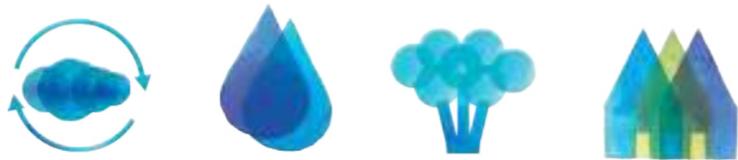
Sociedad



Afectación de la infraestructura por catástrofes naturales: huracanes, incendios, deslizamientos, tormentas, entre otros.

Sociedad

Cambios en parámetros de aspectos determinantes para la salud: aire, agua, alimentos, refugio.



Sociedad



Migraciones.

Los negocios



Tecnologías, materias primas, procesos, sectores, legislación.



Hábitos de las personas y tendencias.

Fenómenos

EVENTOS CLIMÁTICOS EXTREMOS

Los científicos han encontrado que la combinación de los acelerados cambios sobre diferentes variables medioambientales puede afectar los patrones, duración e impacto de eventos climáticos extremos. Ejemplo de esto es que el aumento en las temperaturas del océano y el incremento en el nivel promedio del mar pueden causar cambios en los patrones y ciclos de precipitación, trayendo consigo aumentos en la fuerza de ciclones tropicales, inundaciones, tormentas, huracanes, tifones y tormentas, a la vez que el aumento en la temperatura de la tierra y los cambios forzados en los sistemas terrestres se relacionan con aumentos en sequías e incendios.

Sin embargo, es pertinente resaltar que existen variables en el sistema climático que no tienen un comportamiento e influencia predecibles.

Al ser este sistema el encargado de controlar aspectos como la atmósfera, los océanos y las masas terrestres, **podrían presentarse consecuencias en el planeta y sus formas de vida que no sea posible pronosticar.**



La combinación de los acelerados cambios puede afectar los patrones de eventos climáticos extremos.

Fenómenos



En la medida en que evolucione la tecnología asociada a la explotación de estas nuevas fuentes de energía los costos de su utilización serán menores y se potenciará la transformación de los procesos industriales.

TRANSFORMACIÓN DE LAS FUENTES DE ENERGÍA

Actualmente la principal fuente de energía que se utiliza en el planeta proviene de combustibles fósiles: carbón, petróleo, gas natural y gas licuado del petróleo. Aunque tienen gran capacidad energética y son fácilmente almacenables, su extracción y uso (combustión) aumentan considerablemente la proporción de gases de efecto invernadero (metano y CO₂) y liberan elementos tóxicos como arsénico y mercurio. Además, son considerados recursos no renovables debido al período requerido para su recuperación.

Considerando las consecuencias de los factores antes mencionados, los diferentes actores de la sociedad (gobiernos, empresas, personas) han adquirido conciencia y se han iniciado esfuerzos deliberados para mitigar los impactos del uso indiscriminado de las fuentes de energía actuales y propiciar el desarrollo de fuentes alternas: eólica, geotérmica, mareomotriz, solar, biocombustibles.

Fenómenos

Se debe propiciar el consumo y la producción consciente como factor decisivo de cara a los grupos de interés.



RIESGOS DE TRANSICIÓN

Surgen a partir de la implementación de políticas públicas y cambios regulatorios enfocados en reducir las actividades humanas que influyen en el cambio climático, como la emisión de gases de efecto invernadero (GEI).

Reciben este nombre debido a que nacen riesgos para los negocios, como los financieros, asociados a la transformación de sus procesos en la transición hacia una economía verde.

Estas medidas pueden implicar cambios sustanciales en las estrategias de las compañías, sin embargo, debe verse más allá de los riesgos, las oportunidades, para el desarrollo de nuevas tecnologías y mercados que contribuyan a la continuidad y sostenibilidad de las empresas.

Algunos aspectos que deberán ser tratados por los diferentes sectores son:

- Transición a fuentes de energía renovables.
- Cambios en las condiciones de disponibilidad y acceso a alimentos e insumos industriales.
- Regulaciones ambientales que pueden implicar el cierre de operaciones parciales o totales de plantas manufactureras que generan un alto impacto negativo en el medio ambiente.
- Necesidad de propiciar el consumo y la producción consciente como factor decisivo de cara a la relación con clientes, regulador, inversionistas y en general todos los grupos de interés.

CAMBIO CLIMÁTICO Y COVID-19

Resulta inevitable la conexión entre el cambio climático y la pandemia que sufre el planeta desde finales del 2019, considerando que ambos son riesgos globales. Desde un punto de vista positivo, cabe destacar que ha sido escenario para aprendizajes alrededor de la globalidad de algunos riesgos, la manera de enfrentarlos y la adquisición de conciencia de la necesidad de una cooperación internacional. Estos son elementos necesarios para alcanzar soluciones profundas que reduzcan el impacto medio ambiental del ser humano. Los países e instituciones que mejores resultados han presentado frente al virus tienen una coincidencia que debe ser rescatada para enfrentar el cambio climático: **basar las decisiones en la ciencia, apalancados en cifras y hechos, priorizando la información clara, completa y veraz.**

Expertos también destacan la reducción en la emisión de gases efecto invernadero en tiempos de aislamiento social, así como los cambios en los hábitos de consumo y la recuperación de diferentes espacios por parte de algunas especies. Sin embargo, insisten en que son circunstancias temporales e insuficientes ante las afectaciones medio ambientales que ha sufrido el sistema planetario.

Por otro lado, se prevé que superado el Covid-19 se producirá una importante crisis socioeconómica. Algunos autores advierten que ante el deseo de una pronta recuperación se puedan incrementar actividades como la quema de combustibles fósiles, la sobreexplotación de minerales como el oro o la deforestación, e incluso se pueda presentar un debilitamiento en los controles sobre la emisión de gases efecto invernadero y materiales contaminantes.

No se puede considerar como suficiente el respiro que el planeta ha obtenido como beneficio de las medidas para mitigar la propagación de la pandemia, al contrario debe ser el motivador de medidas globales y definitivas para afrontar el cambio climático que, para algunos expertos, puede desencadenar nuevas pandemias y enfermedades.



- Mayor incertidumbre en la previsión del clima.
- Complejidad en la planificación de actividades agrícolas.
- Presión en los ecosistemas agrícolas frágiles.



- Amenazas de las costas por el aumento en el nivel del mar.
- Reducción de la Biodiversidad.
- Arribo de plagas y enfermedades.
- Modificación de la actividad pesquera.



AUMENTO DEL NIVEL MEDIO DEL MAR

Durante el último siglo el nivel medio del mar ha aumentado aproximadamente 20.32 centímetros. Sin embargo, la tasa de incremento durante las últimas dos décadas ha sido aproximadamente el doble de la registrada durante el último siglo.



ENDURECIMIENTO DE LOS EVENTOS DE VARIABILIDAD CLIMÁTICA

Durante los últimos años, los registros históricos de temperaturas máximas se han incrementado, mientras que los correspondientes a temperaturas mínimas han disminuido desde 1950. De igual manera, el número de eventos de lluvias torrenciales han ido aumentando durante los últimos años.



ACIDIFICACIÓN DE LOS OCÉANOS

La acidez de las aguas superficiales oceánicas se ha incrementado en aproximadamente 30% desde el comienzo de la revolución industrial.



AUMENTO DE LA TEMPERATURA MEDIA GLOBAL

El promedio de la temperatura media de la superficie terrestre ha aumentado aproximadamente 0.9 grados Celsius desde finales del siglo XIX.



CALENTAMIENTO DE LOS OCÉANOS

Gran parte del aumento de la temperatura media global está siendo absorbida por los océanos, los cuales han incrementado su temperatura desde 1969 en aproximadamente 0.302 grados Fahrenheit.



DEBILITAMIENTO DE LAS CAPAS DE HIELO

Datos registrados por la NASA, han demostrado que durante el período comprendido entre 1993 y 2016, Groelandia perdió un promedio de 281 mil millones de toneladas de hielo, mientras que la Antártida perdió alrededor de 119 mil millones de toneladas durante el mismo período.

CATÁSTROFES NATURALES

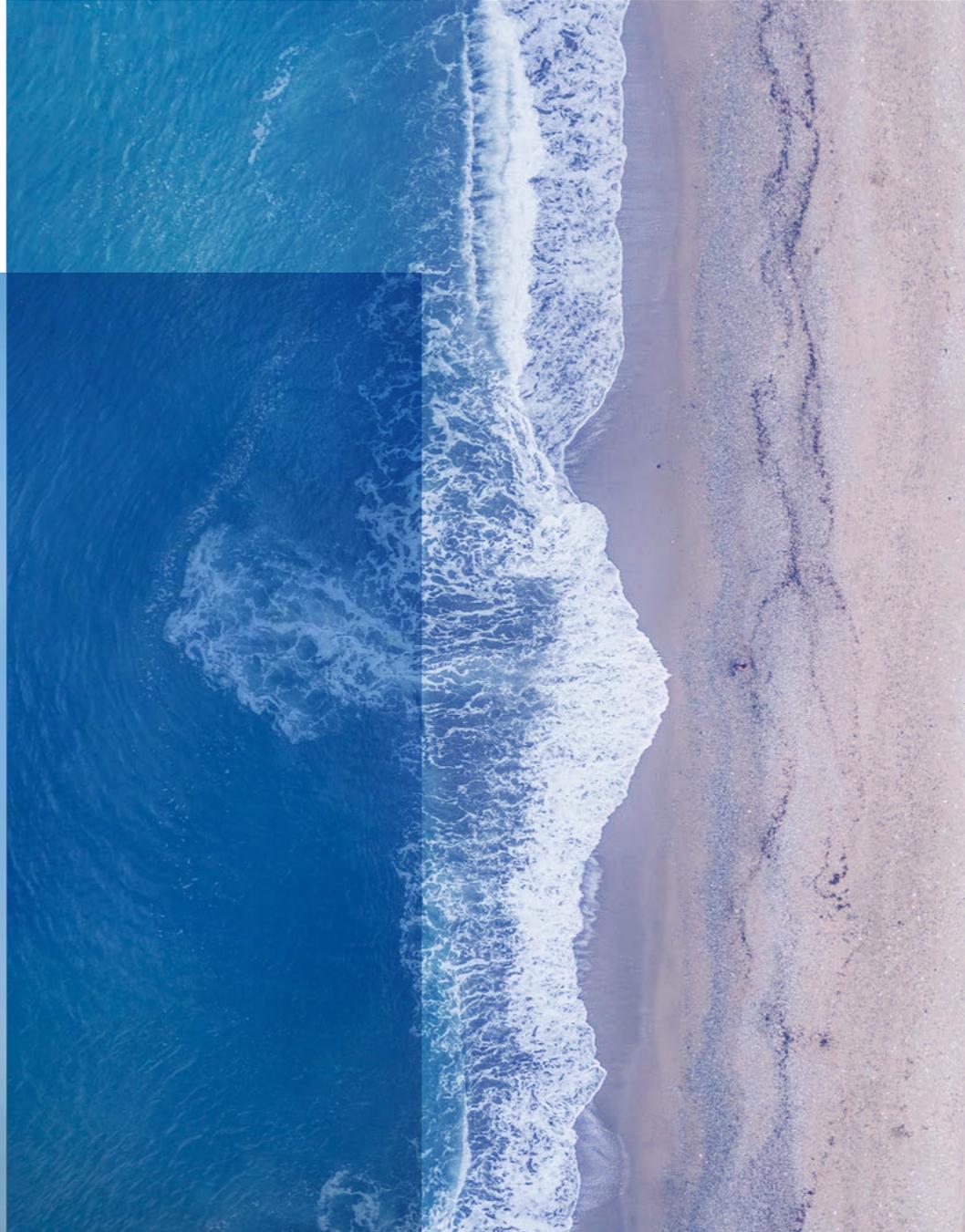
- Cada vez más de mayor frecuencia y severidad.
- Representan alto riesgo en países pequeños.
- Son las principales causas de la migración.

VARIACIÓN DE LOS PARÁMETROS CLIMÁTICOS

- El aire influye sobre los estilos de vida, la economía y la cultura.
- Las emisiones de CO2, la contaminación de fuentes de agua y la deforestación a gran escala afectan la agricultura.

CAPÍTULO

03



ESCASEZ
DE RECURSOS

¿QUÉ ESTÁ PASANDO?

La naturaleza es la fuente primaria de los recursos con los cuales los seres humanos satisfacemos nuestras necesidades, bien sea de manera directa o indirecta a través de procesos productivos de los que se obtienen los bienes y servicios que sustentan el desarrollo económico.

El paradigma del crecimiento del sistema económico supone la posibilidad de un uso infinito de los recursos, que, sumado a los efectos de las megatendencias de Cambio Climático y Cambios Demográficos, combinan la explotación indiscriminada de un planeta finito, con las necesidades de una población en crecimiento. Se acelera así el deterioro e incapacidad de la tierra y de los ecosistemas para producir los alimentos necesarios y al mismo tiempo absorber los gases del efecto invernadero y otros desechos de los procesos productivos y la actividad económica.

Aunque desde sus orígenes el homo sapiens ha hecho uso de los recursos de la naturaleza para su subsistencia, en un principio la relación tenía un espíritu de reciprocidad e integración. Con el desarrollo de la agricultura y el sedentarismo el hombre empieza a desarrollar una relación distinta con el entorno natural, buscando proveer mayor cantidad de alimentos a una población en crecimiento.

Con el desarrollo de la agricultura y el sedentarismo el hombre comenzó a desarrollar una relación distinta con el entorno natural.

A medida que la civilización avanzó, la relación del hombre con la naturaleza se fue transformando desde la visión integradora hasta la visión antropocéntrica que tiene en gran medida su origen en el renacimiento. En esta época se redefine la posición del ser humano en el mundo y se hace énfasis en su libertad y el pleno desarrollo de sus capacidades.

El renacimiento da paso a la ilustración y a la modernidad posicionando la razón y el conocimiento científico que busca el entendimiento de la naturaleza de una manera objetiva.

El conocimiento científico permitió el desarrollo de la técnica, y la era industrial que mostró la posibilidad de hacer uso eficiente del tiempo y de los recursos, con el objetivo de crecer. **El crecimiento se convirtió así en la posibilidad de entregar bienestar a más personas de una manera más eficiente. Contando como trasfondo con que los recursos naturales necesarios para este crecimiento serían infinitos.**

Es importante, sin embargo, reconocer que esta visión utilitarista de los recursos naturales se ha ido revirtiendo en la medida en que se ha ido adquiriendo conciencia de su finitud, la crisis del planeta y el compromiso con las futuras generaciones.



¿QUÉ SE ESTÁ TRANSFORMANDO?

La disponibilidad de recursos vitales como: agua, tierra y biodiversidad.

Posibilidad de vida y/o deterioro de su calidad en algunas regiones del planeta.

Deterioro de la seguridad alimentaria a nivel mundial.

La distribución de los recursos tanto a nivel regional como individual propiciando desequilibrios profundos y desigualdad.

Migración local e internacional debido a la escasez de los recursos naturales.

Fenómenos

SEGURIDAD ALIMENTARIA

La seguridad alimentaria implica que haya disponibilidad y acceso (cultivarla o pagarla) a la comida. También que los alimentos sean suficientes, inocuos y nutritivos para que el cuerpo obtenga la energía y nutrientes necesarios para su vida diaria. Y que todo esto sea estable en el tiempo.

De acuerdo con el Informe de 2019 de El Estado de la Seguridad Alimentaria y la Nutrición en el Mundo editado por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura:



Más de 820 millones de personas en el mundo seguían padeciendo hambre en 2018.

“Tras decenios de descenso constante, la tendencia del hambre en el mundo —cuantificada mediante la prevalencia de la subalimentación— se revirtió en 2015, permaneciendo prácticamente sin cambios en los últimos tres años; situándose a un nivel ligeramente por debajo del 11%. Mientras tanto, el número de personas que padecen hambre se ha incrementado lentamente. Como resultado de ello, más de 820 millones de personas en el mundo seguían padeciendo hambre en 2018, lo cual destaca el inmenso desafío que supone lograr el objetivo del hambre cero para 2030.”

Fenómenos

Esta situación se debe a una combinación de factores.

Efectos del cambio climático, como el incremento de la temperatura, la desertificación en algunas regiones, así como las inundaciones, afectan la capacidad productiva de la tierra, y la posibilidad de alimentación y/o subsistencia (a través de la comercialización) de muchos pequeños agricultores en el mundo. Adicionalmente, la ganadería intensiva, los monocultivos, y la urbanización constituyen otros aspectos que tienen gran influencia en el uso de la tierra y en su capacidad de producir. Estos cambios han llevado a la disminución de la cantidad de agricultores y a cambios importantes en la forma de producir, distribuir y consumir los alimentos propiciando situaciones que generan vulnerabilidad alimentaria para muchos grupos en diferentes regiones del mundo.

Los efectos del cambio climático afectan la capacidad productiva de la tierra, y la posibilidad de alimentación y/o subsistencia de muchos pequeños agricultores en el mundo.

Además, es necesario recordar que, a su vez, la tierra absorbe el equivalente a la tercera parte de los gases de efecto invernadero que emiten los combustibles fósiles por lo tanto se genera un círculo vicioso.

Otro aspecto para considerar son las diferencias en el crecimiento económico, aunque la globalización ha propiciado el crecimiento de algunas economías, muchos países no han experimentado un crecimiento económico sostenido como parte del intercambio global.

Adquirir conciencia de lo que está sucediendo y contribuir con las medidas y políticas globales y regionales son esenciales para el tratamiento de este flagelo.

La falta de acceso a alimentos nutritivos y suficientes afecta en mayor medida a los países de medianos y bajos ingresos.

Fenómenos

El agua es un recurso que comienza a escasear, impulsado por el incremento de la población, el modelo de desarrollo socioeconómico y los cambios en los patrones de consumo.

De acuerdo con el Informe del Agua 2019, si la degradación del medio ambiente y las presiones sobre los recursos hídricos continúan al ritmo actual, el 45% del PIB global, el 52% de la población mundial y el 40% de la producción mundial de cereales estarán en riesgo para el 2050.

TENSIÓN HÍDRICA

El agua es un recurso que comienza a escasear en algunas regiones del mundo. Su consumo aumenta a una tasa por encima de la tasa del crecimiento de la población debido principalmente al aumento de la demanda en los sectores industrial y doméstico. Demanda impulsada por la combinación del incremento de la cantidad de personas, el modelo de desarrollo socioeconómico y cambios en los patrones de consumo.

Aunque a nivel global no hay escasez de agua, hay regiones con niveles crónicos de poca disponibilidad de este recurso. **Una quinta parte de la población mundial vive en zonas con escasez física de agua.** Los niveles de escasez seguirán aumentando a medida que crezca la demanda de agua y se intensifiquen los efectos del cambio climático.

Si bien, el consumo aumenta en el sector industrial y doméstico, la agricultura (incluido el riego, la ganadería y la acuicultura) es el mayor consumidor, representando casi el 69% a nivel mundial. Su disponibilidad y adecuada gestión son fundamentales, pues de ella dependen muchos pequeños agricultores en todas las regiones del mundo. El incremento de la temperatura debido al cambio climático aumenta la demanda de agua para obtener la productividad adecuada de los cultivos.

Fenómenos



Las poblaciones más vulnerables se verán afectadas desproporcionadamente, agravando aún más las desigualdades que ya están aumentando.

Como en el caso del fenómeno anterior, la deforestación y erosión del suelo a su vez disminuyen la capacidad de la tierra para almacenar el agua.

Otro aspecto, no menos importante a considerar en relación con el agua, es el acceso al agua potable y a otros servicios que requieren de su saneamiento. Casi un tercio de la población mundial no tiene acceso a servicios de agua potable administrados de manera segura. Las mujeres y las niñas son las personas más vulnerables en este sentido. Las políticas públicas y la cooperación juegan un papel fundamental en la solución.

BIODIVERSIDAD

El término biodiversidad hace referencia a toda la variedad de seres vivos del planeta, desde organismos individuales hasta los complejos ecosistemas que conforman, como praderas, bosques, selvas, ecosistemas de agua dulce y salada, etc.

La biodiversidad además de tener un valor intrínseco por sí misma, proporciona una gran cantidad de servicios y bienes al ser humano: alimento, agua, materias primas, recursos naturales.

Según diferentes estudios, se registran cambios en aproximadamente cien aspectos de la biodiversidad. Se trata de la transformación de distribuciones en el planeta, pero también en la composición de ecosistemas e incluso cambios genéticos. Ejemplos como el blanqueamiento de los corales o la disolución de los caparzones marinos muestran que estas mutaciones están involucrando a casi la totalidad de los seres vivos.

Fenómenos

Con la destrucción de la biodiversidad se pueden perder especies vegetales desconocidas, impidiendo cualquier posibilidad de encontrar curas a enfermedades que hoy en día no la tienen.



Esta pérdida de biodiversidad se debe a diversos factores que ya han sido mencionados en apartes anteriores como: la sobreexplotación de los recursos naturales, el desplazamiento de las especies de sus hábitats naturales por procesos de urbanización u otras actividades humanas; la contaminación del medio ambiente y los efectos del cambio climático y la introducción de especies en otros hábitats, al ser desplazadas de sus entornos originales, generando desequilibrios.

Todas estas prácticas del hombre están acelerando los procesos evolutivos y de selección natural pero adicionalmente la pérdida de biodiversidad tiene consecuencias muy graves para la vida en el planeta.

Así, con la extinción de algunas especies se puede generar un efecto dominó, y desencadenar la extinción de otras tantas, incluido el ser humano.

Con la destrucción de esta biodiversidad se pueden perder especies vegetales desconocidas impidiendo cualquier posibilidad de encontrar curas a enfermedades que hoy en día no la tienen. Por otro lado, los desequilibrios generan también la proliferación de plagas al desaparecer ciertos depredadores (como algunos insectos) que controlan su propagación en cultivos y/o ecosistemas.

ESCASEZ DE RECURSOS Y COVID-19

En relación con la situación actual de los recursos naturales y su influencia en la pandemia del Covid-19 u otras similares que se puedan presentar, el efecto más directo lo tiene la escasez de agua, la falta de saneamiento o de agua potable en muchas regiones del planeta dentro de las cuales se cuentan ciudades y subregiones de América Latina.

El agua es fundamental para la higiene y para la hidratación, necesarias para combatir los síntomas de las enfermedades. Su escasez o falta de calidad puede propiciar la expansión de las pandemias, así como inestabilidad política y social. Se pueden generar migraciones con sus consecuentes efectos en la propagación.

La pandemia del Covid19 en la megatendencia de Escasez de Recursos puede ocasionar consecuencias como las siguientes:

- Los impactos en la economía pueden disminuir los recursos de los estados para la inversión en aspectos relacionados con la potabilización del agua, disponibilidad y/ precios de los alimentos.
- Se pueden frenar las exportaciones de alimentos desde algunos países en el afán de proteger a sus ciudadanos y por lo tanto, producir el desabastecimiento en otros. Así mismo debido al control de los medios de transporte también pueden escasear o encarecerse los alimentos por la interrupción de la cadena logística.
- Finalmente, los efectos de la pandemia en la economía global podrían desincentivar el consumo y por lo tanto disminuir la presión sobre los recursos naturales.

FENÓMENOS DE LA ESCASEZ DE RECURSOS

SEGURIDAD ALIMENTARIA

Esta situación se debe a una combinación de factores efecto del cambio climático, como el incremento de la temperatura, la desertificación en algunas regiones, así como las inundaciones, afectan la capacidad productiva de la tierra, y la posibilidad de alimentación y/o subsistencia (a través de la comercialización) de muchos pequeños agricultores en el mundo. Adicionalmente, la ganadería intensiva, los monocultivos, y la urbanización constituyen otros aspectos que tienen gran influencia en el uso de la tierra y en su capacidad de producir.

BIODIVERSIDAD

La afectación de los cultivos y la biodiversidad son consecuencias del crecimiento poblacional, la producción y la exigencia de recursos naturales. La agricultura y ganadería son las principales causas de deforestación y por lo tanto de la amenaza de perder al 50% de las especies terrestres que habitan en los bosques afectando lo vital para la subsistencia humana (pesca, casas, medicinas y madera).

TENSIÓN HÍDRICA

Los procesos industriales y las técnicas agrícolas desarrolladas para obtener el mayor beneficio de los suelos implican el uso de grandes volúmenes de agua y de fuentes energéticas.

A este fenómeno se suma la disminución en las fuentes de agua debido a la deforestación y degradación de los suelos que impide su retención. Los problemas y desequilibrios se potencian así mutuamente. La comunidad internacional, consciente de la crisis planetaria del agua, empieza a propiciar el surgimiento de una nueva cultura del agua, con una visión integral, que involucre a todos los actores.

CAPÍTULO

04



HIPER-
CONECTIVIDAD

¿QUÉ ESTÁ PASANDO?

Las formas de comunicación se han transformado, la masificación de los mensajes propicia la democratización de la información.

El término hiperconectividad indica exceso de conectividad y sintetiza la situación actual de los seres humanos: casas, autos, ciudades y el mismo cuerpo humano, tienen la posibilidad de estar conectados.

El acelerado desarrollo de las tecnologías de la información y comunicación que se ha dado en las últimas décadas ha multiplicado las alternativas de interacción entre las personas y su entorno, masificando el uso de dispositivos móviles que permiten no sólo enviar información sino también recibirla de manera inmediata y en tiempo real, generando nuevos espacios para el encuentro e incluso creando vidas paralelas en espacios virtuales.

Las formas de comunicación se han transformado, la masificación de los mensajes propicia la democratización de la información, conocimiento, ejecución de procesos rápidos, eficientes y cambios en la oferta-demanda y nuevas formas de relacionamiento.

La sociedad, por consiguiente, está pasando por un momento histórico debido a la conexión excesiva, la dependencia que esto ocasiona y la información desbordada, conduciendo a replanteamientos de la economía,

sociedad, comunicación, cultura, principios éticos e incluso bases filosóficas fundamentales de la existencia como individuos.

Como lo señala la economista y doctora en educación colombiana Martha Ercilia Arana: "la apropiabilidad de las tecnologías no es intrínseco, o endógeno de ellas, es una condición determinada por el hombre, de ahí la necesidad de valorar un grupo de factores a la hora de llevarla a la práctica, se convierte en una necesidad incluir el factor social para saber qué hacer con una tecnología, es el desarrollo tecnológico acorde con las necesidades de la sociedad específica".

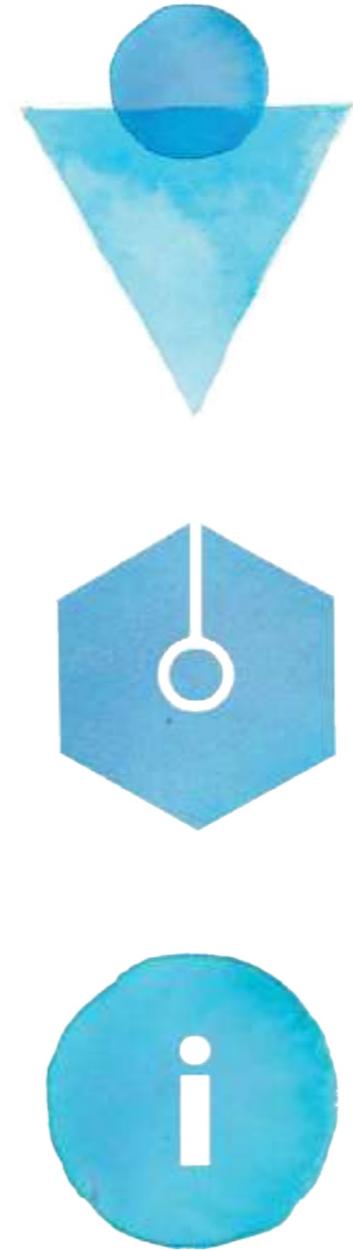
Ya no es necesaria la presencia o conexión física, se trascienden las barreras geográficas, temporales y culturales, se elige establecer conexión a través de diversos dispositivos, permitiendo la interacción en cualquier momento o lugar.

Aparece un cuestionamiento sobre la pérdida de conexión en las relaciones humanas debido al auge y uso de dispositivos móviles, tal como lo cuestiona el filósofo surcoreano Byung - Chul Han:



"... en la actualidad, la comunidad está desapareciendo. La hipercomunicación consecuencia de la digitalización, nos permite estar cada vez más interconectados, pero la interconexión no trae consigo más vinculación ni más cercanía. Las redes sociales también acaban con la dimensión social al poner el ego en el centro. A pesar de la hipercomunicación digital, en nuestra sociedad la soledad y el aislamiento aumentan." (Entrevista diario El País 17 de mayo 2020)

¿QUÉ SE ESTÁ TRANSFORMANDO?



LA PERCEPCIÓN DEL ESPACIO, TIEMPO Y VELOCIDAD DE RESPUESTA REQUERIDA.

LA RELACIÓN ENTRE EL SER HUMANO Y LA TECNOLOGÍA

LOS VOLÚMENES DE INFORMACIÓN Y NECESIDAD DE DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES PARA SU ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN.

Fenómenos

DILUCIÓN DE FRONTERAS EN LA ERA DIGITAL

La velocidad del cambio y las nuevas expectativas, exigen a las empresas transformarse permanentemente, se arriesgan a incursionar en campos que trascienden su ámbito de actuación tradicional, traspasando las barreras de su sector económico y construyendo nuevos modelos de negocio. Algunos ejemplos: la salud con los alimentos, la generación/transmisión de energía con los electrodomésticos, el mundo del deporte con los seguros, entre otros.

Actualmente las empresas se cuestionan constantemente por su propósito y el dinamismo en la economía, la tecnología y la información digital han propiciado la capacidad para transformarse, brindando soporte en la forma de competir, conectar, crear, intercambiar y/o colaborar globalmente. Un ejemplo de esto son las plataformas tecnológicas, las cuales propician la cooperación y la búsqueda de aliados.

Se ha entendido que en un mundo hiperconectado los bienes y servicios deben insertarse de manera natural en la cotidianidad de las personas y empresas, que no hacen distinción entre el mundo físico y virtual.

Se habla de espacios, experiencias y comunidades virtuales, que recrean, situaciones, lugares y sensaciones que antes estaban limitados solamente al mundo físico, contenido en un espacio y tiempo.



Fenómenos



FLUJOS DIGITALES

La masificación y el gran volumen de información han permitido que el mundo se informe en tiempo real y favorece el empoderamiento de las personas para participar activamente en los asuntos que como ciudadanos les compete.

Aparecen nuevas formas de interacción, que generan infoxicación por el exceso de fuentes de consulta.

Cada acción en los desarrollos tecnológicos genera datos y estos se convierten en información, es tal el tamaño de lo que se produce en un solo día, que aparecen los hipertextos, estos son los sistemas de organización de información, de un tamaño inconmensurable, que permiten el desarrollo de algoritmos y cálculos matemáticos para poder tener de forma personalizada información relevante de diferentes aspectos del ser humano. Como lo ha mencionado la exprofesora Cathy O'Neil del Barnard College de la Universidad de Columbia, autora también del libro "Weapons of Math Destruction":

"Cada vez en mayor medida, **las decisiones** que afectan nuestras vidas -a qué escuela ir, si podemos o no obtener un préstamo o cuánto pagamos por nuestro seguro sanitario- **no están tomadas por humanos, sino por modelos matemáticos**".

Se genera entonces una sensación de libertad en el acceso a la información, esta sensación es paradójica porque estas redes son gobernadas por otros entes y aparecen nuevas formas de interacción, que incluso llevan a un deseo de desconexión o una infoxicación por el exceso de fuentes de consulta.

Fenómenos

DIGITALIZACIÓN DE RELACIONAMIENTO Y COMUNICACIÓN

Surgen nuevas formas de estudiar, trabajar, amar, divertirse y vivir, aparecen nuevos actores en el relacionamiento, las máquinas cobran un lugar importante en la cotidianidad, se elige si se interactúa con una máquina y/o un ser humano.

Las palabras se complementan o se transforma el lenguaje por las imágenes, abreviaciones y/o expresiones verbales, construyendo nuevas formas de comunicarse. Es una comunicación sin rostro, reflexión, ni pausa.

Estas formas de comunicación generan en el relacionamiento una incapacidad para transmitir y cultivar elementos fundamentales y emocionales en un plano físico, que ha acompañado las relaciones humanas.



Se construyen nuevas formas de comunicarse. Es una comunicación sin rostro, reflexión, ni pausa.

A su vez, se abre todo un mundo de posibilidades para compartir experiencias que recrean una sensibilidad y permiten a las personas conectarse de otra forma, se busca poder generar interacciones desde la honestidad, confianza, empatía, intimidad y vulnerabilidad. Como se mencionó al inicio, la búsqueda del equilibrio dependerá de cada persona.

Fenómenos



LA ACCELERACIÓN TECNOLÓGICA

El desarrollo de la tecnología pasó de ser un incremento lineal a un salto exponencial, que sigue en aumento, el gran volumen de innovación en nuevas tecnologías permite que los costos y accesos disminuyan con el tiempo. Tal como lo expresa Thomas Friedman, una teoría útil para explicar esta transformación es la Ley de Moore, que sostiene que el poder de procesamiento de información en los microchips se duplicará cada dos años, reduciendo su costo a la mitad, habilitando las nuevas tecnologías emergentes.

Se destacan tecnologías como: Internet del todo (IOT), Big Data e Inteligencia Artificial (IA), aplicables a todos los ámbitos. Los algoritmos pueden llegar a un grado de complejidad igual a los del cerebro humano, dicen algunos expertos. La evolución expo-

nencial de estas tecnologías implicará un desafío en decisiones éticas más que técnicas, se exige entonces una aproximación transdisciplinaria. Tal como lo mencionó el científico Stephen Hawking en el Web Summit 2017 en Lisboa:

“Las computadoras pueden, en teoría, emular la inteligencia humana e incluso excederla” y añade, “La creación exitosa de una IA efectiva podría ser el evento más grande en la historia de nuestra civilización. O el peor. Simplemente no lo sabemos. Por lo tanto, no podemos saber si seremos infinitamente asistidos por la IA, o si seremos ignorados y marginados, o posiblemente destruidos por ella (...) Trae peligros, como armas autónomas poderosas, o nuevas formas para que unos pocos opriman a los muchos. Podría traer graves distorsiones a nuestra economía”.

La velocidad a la que está cambiando el mundo está superando la capacidad de adaptación del ser humano y aunque ese proceso ha ido aumentando en el tiempo, hoy la velocidad de cambio de la tecnología es mucho mayor que la capacidad de respuesta del ser humano.

HIPER- CONECTIVIDAD Y COVID-19

Ante el COVID-19 la hiperconectividad ha resultado relevante para sobreponerse a la coyuntura actual y dar continuidad a ciertas dinámicas humanas a través de otros medios. Enviar y recibir información, se volvió un uso habitual y cotidiano tanto en personas como empresas.

Las vidas digitales cobran mayor relevancia en la cotidianidad y competitividad, debido a que se vuelve uno de los pocos medios para poder interactuar con otros o darles continuidad a los negocios.

Son los espacios digitales la principal fuente de información sobre el estado de la pandemia, pero a su vez es el principal recurso que hoy tienen los gobiernos para gestionar la situación de salud pública y tomar medidas de prevención, aislamiento y mitigación de la situación.

Se puede prever que muchos de estos cambios continuarán siendo parte de la rutina. Sin embargo, debido al aislamiento prolongado se manifiesta el anhelo del contacto y la cercanía física. Después de esta aceleración forzada a la virtualidad, las formas de socializar y trabajar sin duda se seguirán transformando de manera sorprendente, cada persona tendrá la responsabilidad de definir la mejor combinación para su estilo de vida y sobre todo para su desarrollo integral como ser humano.

Otras consecuencias que pueden esperarse debido al Covid19 en relación con la hiperconectividad son las siguientes:



Son los espacios digitales la principal fuente de información sobre el estado de la pandemia.

- Incremento de los ataques cibernéticos. Más diversos y creativos y desde varios frentes. Lo que hasta hace poco todavía se consideraba un riesgo emergente, pasó a convertirse en un riesgo de primer nivel.
- El incremento de la conectividad puede traer consigo sentimientos de empoderamiento, la posibilidad de intervenir, actuar, tener el control, decidir y ser escuchado.
- La tecnología será empleada también para incrementar los controles sobre los movimientos y actividades de las personas y la población mundial.
- La transformación de muchos procesos hacia la digitalización profundizará las diferencias e inequidad, pues aquellos que no cuenten con los recursos tecnológicos se quedarán por fuera del acceso y participación en muchos ámbitos.

DILUCIÓN DE FRONTERAS

Nuevos campos de actuación empresarial.

Nuevos modelos de negocio.

Difícil de ver por parte de los reguladores lo que implica desventajas para los sectores tradicionales.

ES NECESARIO ENCONTRAR LA ESENCIA Y LOS "PARA QUÉ" DE LA TECNOLOGÍA PARA NO PERDERSE EN LA RED DE CONEXIONES.

DIGITALIZACIÓN DEL RELACIONAMIENTO Y LA COMUNICACIÓN

Palabras hechas imágenes (más eficientes)

Relaciones sin límites espaciales, temporales, culturales y sociales.

FLUJOS DIGITALES: INFORMACIÓN AL ALCANCE DE TODOS

Cuestionamiento de las instituciones y medios de comunicación.

Empoderamiento en conocimiento de salud, educación, trabajo y alimentación.

Confianza en transformación.

ACELERACIÓN TECNOLÓGICA

Del desarrollo lineal al exponencial.

Inteligencia artificial excede la inteligencia humana.

Temores y pesimismo tecnológico.

5,500 MILLONES DE TELÉFONOS MÓVILES PARA EL 2021 Y 12,000 DISPOSITIVOS MÓVILES CONECTADOS .

CAPÍTULO

05



TRASLADO DE LOS
EJES DEL PODER

¿QUÉ ESTÁ PASANDO?

“Nuestra época persigue con insistencia, a veces casi con desesperación, una idea de orden mundial” (Kissinger H. El Orden Mundial. 2016:14).

El declive de la influencia de Europa y Estados Unidos en el escenario mundial, por decisión propia (acciones conscientes de sus líderes) o resultado de las dinámicas globales (crisis económica, movimientos ultranacionalistas, crisis migratoria, entre otros) ha hecho que los espacios dejados por ellos en la escena global estén siendo copados por potencias emergentes.

El acelerado crecimiento económico, militar y tecnológico de China, el reposicionamiento de Rusia como actor militar y geopolítico con amplia influencia en Europa, Medio Oriente y África, el inmenso capital demográfico indio y su posicionamiento como hub tecnológico e industrial asiático, así como la creciente influencia que está teniendo la ASEAN (Association of Southeast Asian Nations, Asociación de Naciones del Sudeste Asiático) en el panorama mundial, están desplazando el centro de poder mundial hacia oriente.

El declive de Europa y Estados Unidos en el escenario mundial, ha hecho que los espacios dejados por ellos estén siendo copados por potencias emergentes.

En este nuevo **orden multipolar**, actores no gubernamentales con intereses internacionales como los grandes conglomerados económicos privados, emprendedores tecnológicos, billonarios filántropos y activistas, hacen parte más activa y relevante en las decisiones mundiales. El nuevo **multilateralismo** (multi - stakeholderism)¹ implica que los líderes políticos deben compartir el poder con **líderes empresariales, religiosos, de opinión y culturales**.

Así mismo, a medida que más personas se trasladan a las ciudades, estas se transforman en grandes centros económicos, tecnológicos y de servicios. En las **megaciudades** se dan los mayores avances médicos, existen los mas avanzados servicios públicos y, gracias al crecimiento en la demanda pública, se desarrollan y experimentan las soluciones técnicas de forma práctica para enfrentarse a los desafíos mas apremiantes: **Acceso al agua potable, cambio climático, contaminación, tratamiento de desechos, acceso a salud, educación, logística alimenticia, acceso a la cultura y entretenimiento, etc.**

¹ El Foro Económico Mundial propone llevar el concepto desde multi - stakeholderism consultation (Equipos multidisciplinares consultores) a un concepto de multi - stakeholderism governance, creando varios equipos de trabajo con alcances específicos. Disponible en https://www.umb.edu/gri/an_overview_of_wefs_perspective/multi_stakeholder_voluntary_governance

Esta transformaciones en el orden mundial se manifiestan en los siguientes fenómenos:

- **El siglo asiático**
- **Nuevo multilateralismo**
- **Transformación de los intereses geopolíticos**
- **Ciudades globales**



¿QUÉ SE ESTÁ TRANSFORMANDO?

LAS RELACIONES INTERNACIONALES:

Cambio en los sistemas de balance de poder, nuevos actores globales.

LOS NEGOCIOS:

Desplazamiento de capitales, tecnología y capital humano a nuevas regiones.

Nuevos lenguajes y costumbres en los negocios.

Cambios en las rutas de abastecimiento y cadenas logísticas.

GEOPOLÍTICA:

Mayor autonomía de entes territoriales, dilución de fronteras nacionales.

Actores individuales no gubernamentales con influencia global.



Fenómenos

EL SIGLO ASIÁTICO

La reafirmación de China como potencia económica, militar, política, tecnológica e incluso cultural, y el ascenso continuo de India como un actor cada vez más relevante en el contexto mundial, están obligando a un reajuste en las relaciones de poder entre los países.

Rusia por su parte está basando su creciente **influencia mundial** principalmente en sus **reservas energéticas y poderío militar**, que está renovando a pasos acelerados para cerrar las brechas tecnológicas con occidente. Rusia está **expandiendo sus áreas de influencia**, centrando su atención en aquellas regiones que occidente ha dejado de priorizar (**América Latina, Oriente Medio y África**) pero sin dejar de **acercarse a China e India**. También está orientando sus esfuerzos a liderar la contienda geopolítica que se avecina por el dominio de los recursos del **Ártico**.

Pero no se trata únicamente de China, India o Rusia, tal como menciona Henry Kissinger en su libro El Orden Mundial (2016): "Asia es un conjunto complejo y variado de estados que comprende países altamente avanzados tecnológicamente, como **Japón, Corea del Sur y Singapur**; naciones de dimensiones continentales con amplios recursos geográficos y humanos como **China, India y Rusia**; estados insulares, **Filipinas e Indonesia**, que están en el medio de algunas de las rutas marítimas comerciales más transitadas; existen también naciones antiguas y complejas con una rica tradición cultural, **Vietnam y Birmania**; y está **Corea del Norte**, una dictadura familiar con una gran repercusión y protagonismo mundial gracias a su programa de armas nucleares. También debe destacarse la concentración de población musulmana en los países del centro y este de Asia (**Afganistán, Pakistán, Bangladesh, Malasia e Indonesia**)" (p. 177-178).

"Asia es un conjunto complejo y variado de estados que comprende países altamente avanzados tecnológicamente, como Japón, Corea del Sur y Singapur".

Fenómenos



NUEVO MULTILATERALISMO

Keohane y Nye, en su obra Poder e Interdependencia (1977), argumentan que las relaciones internacionales se han vuelto más complejas, producto de los avances tecnológicos y la aparición de nuevos tipos de poder en un contexto de creciente interdependencia.

Se puede hablar de una difusión del poder como consecuencia del surgimiento de **actores no estatales** que tienen suficiente influencia global y agendas dictadas por intereses no necesariamente alineados con los de los países en los que operan.

Es así como **activistas sociales, culturales o políticos, empresarios, dueños de medios de comunicación e influenciadores sociales**, entre otros, logran mayores niveles de relacionamiento a nivel global y posicionan sus argumentos en los **escenarios multilaterales**. Son protagonistas las empresas que controlan el **flujo y almacenamiento de datos**, adquiriendo un papel cada vez más protagónico en la toma de decisiones diarias de las personas, entregando sugerencias personalizadas.

Los **algoritmos de análisis y decisión** de las empresas tienen un gran potencial de influir y canalizar emociones y decisiones a nivel local, regional o global. En este fenómeno destacan especialmente las grandes empresas tecnológicas que desarrollan hardware y software, aquellas que administran y almacenan información y las grandes multinacionales del comercio en línea.

En este fenómeno destacan las empresas de tecnología, administración de información y comercio en línea.

Fenómenos

TRANSFORMACIÓN DE LOS INTERESES GEOPOLÍTICOS

Cambios en las condiciones ambientales, desarrollos tecnológicos y la globalización económica, social, cultural y política han transformado el entorno global propiciando el surgimiento de nuevos activos estratégicos para las naciones, modificando en consecuencia, el sistema de alianzas internacionales. El acceso al agua (tanto para el consumo, la industria y la producción de energía) y a tierras cultivables están adquiriendo una enorme influencia y preponderancia en las relaciones internacionales.

La información y el control de las tecnologías para la generación, transporte, almacenamiento y análisis de los datos se convierten en activos estratégicos, y todas las potencias compiten por desarrollar sus propias redes y herramientas que le permitan la independencia digital y el control de su espacio estratégico.

Los flujos migratorios masivos detonados por conflictos regionales o internacionales y por el cambio climático, les han proporcionado a ciertos actores, como Turquía, herramientas de negociación para posicionar sus condiciones en las relaciones internacionales.

Otros estados, afectados por la declinación de su capital demográfico, han contemplado la migración controlada y especializada como una alternativa para mejorar o mantener sus capacidades, redefiniendo las relaciones con naciones lejanas y cercanas en función de la oferta y demanda de trabajadores especializados.



Fenómenos

CIUDADES GLOBALES



Tradicionalmente los asuntos de orden global han sido tratados entre estados en escenarios multilaterales como la ONU, la Unión Europea, Foros Económicos o similares; sin embargo, las condiciones políticas, económicas, sociales y culturales internas en las naciones han hecho que los países no estén actuando al ritmo necesario. Bajo este escenario, las ciudades han empezado a tomar un rol más activo y están liderando la puesta en

marcha de los planes acordados, generando lazos, relaciones y compromisos de alcance global sin depender de la aprobación de las naciones.

Los gobernantes de un importante número de megaciudades del planeta han entendido que los efectos del cambio climático, la migración, la contaminación y posibles pandemias, tendrán unos efectos multiplicados en sus urbes, en las que la densidad y cantidad de habitantes pueden ser resonadores de dichos efectos, por lo que sus motivaciones para tomar acciones concretas pueden percibirse un poco más tangibles que para otras áreas en sus países.

Las condiciones políticas, económicas, sociales y culturales internas en las naciones han hecho que los países no estén actuando al ritmo necesario.

TRASLADO DE LOS EJES DE PODER Y COVID-19

El impacto más destacado a nivel geopolítico a raíz del evento disruptivo asociado al COVID-19 en el mundo, ha sido la ausencia de un liderazgo global claro que pudiera facilitar una respuesta más unificada a la crisis. Los diferentes intereses políticos y personales de los líderes de los países han resultado en significativas diferencias en los efectos de la epidemia en las regiones llevando a que la recuperación mundial sea más lenta y descoordinada.

Naciones de Asia y Oceanía y algunas de Europa y América han reaccionado eficientemente controlando el impacto del contagio (Corea del Sur, Japón, Nueva Zelanda, Alemania, Portugal, Costa Rica, entre otras); sin embargo, varias de las potencias que han liderado tradicionalmente al mundo a través de situaciones complejas (Estados Unidos, Reino Unido, Italia, Brasil) han demostrado importantes fallencias al momento de tomar acción, llegando a convertirse en nuevos focos de contagio global, sobrepasando en cifras de enfermos y fallecidos a China.



Un impacto importante a nivel económico ha sido la concientización a nivel empresarial de la dependencia de China que las redes logísticas mundiales tienen.

Otro impacto importante a nivel económico y para los procesos de globalización ha sido la concientización a nivel empresarial de la dependencia de China que las redes logísticas mundiales tienen. Estas interrupciones de las cadenas logísticas han llevado a muchas organizaciones a revisar sus redes de abastecimiento y distribución analizando alternativas y planes de continuidad, incluso reevaluando privilegiar la certeza en las entregas y la disponibilidad por encima del costo.

Finalmente, parte importante de la respuesta a la pandemia ha sido asumida por las ciudades, los gobiernos regionales y sus gobernantes, incluso desafiando las posiciones e instrucciones de los gobernantes nacionales, llegando a definir mecanismos transnacionales de cooperación y actuación que no incluyen a los gobiernos nacionales (p.e la iniciativa Global Mayors COVID-19 Recovery Task Force del C-40)²

² "Ciudades C40 conecta 96 de las mayores ciudades del mundo para actuar decididamente contra el cambio climático, liderando el camino hacia un futuro más saludable y sostenible. Representan a más de 700 millones de personas y un cuarto de la economía global" Disponible en <https://www.c40.org/about>

EL SIGLO ASIÁTICO

EL 35% del crecimiento mundial de 2017 a 2019 provino de China.

EL 18% de los EE. UU.

EL 9% de la India.

EL 8% de Europa.

(The Spectator Index 2017).

China lidera el mayor plan de urbanización y desarrollo de infraestructura de la tierra.

"La Iniciativa del Cinturón y Ruta de la Seda".

China, India, Indonesia, Malasia y Tailandia, impulsan significativamente el potencial productivo de esta región.

Liderazgo en temas de interés mundial tales como el cambio climático, la conectividad, la educación, la calidad de vida y la estabilidad geopolítica en zonas de conflicto.

CIUDADES GLOBALES

El aumento de las megaciudades en países emergentes y su capacidad para atraer la riqueza y el talento regionales ha cambiado el eje de poder de la actividad económica mundial.

(Cepplan, 2015).

TRANSFORMACIÓN DE LOS INTERESES GEOPOLÍTICOS

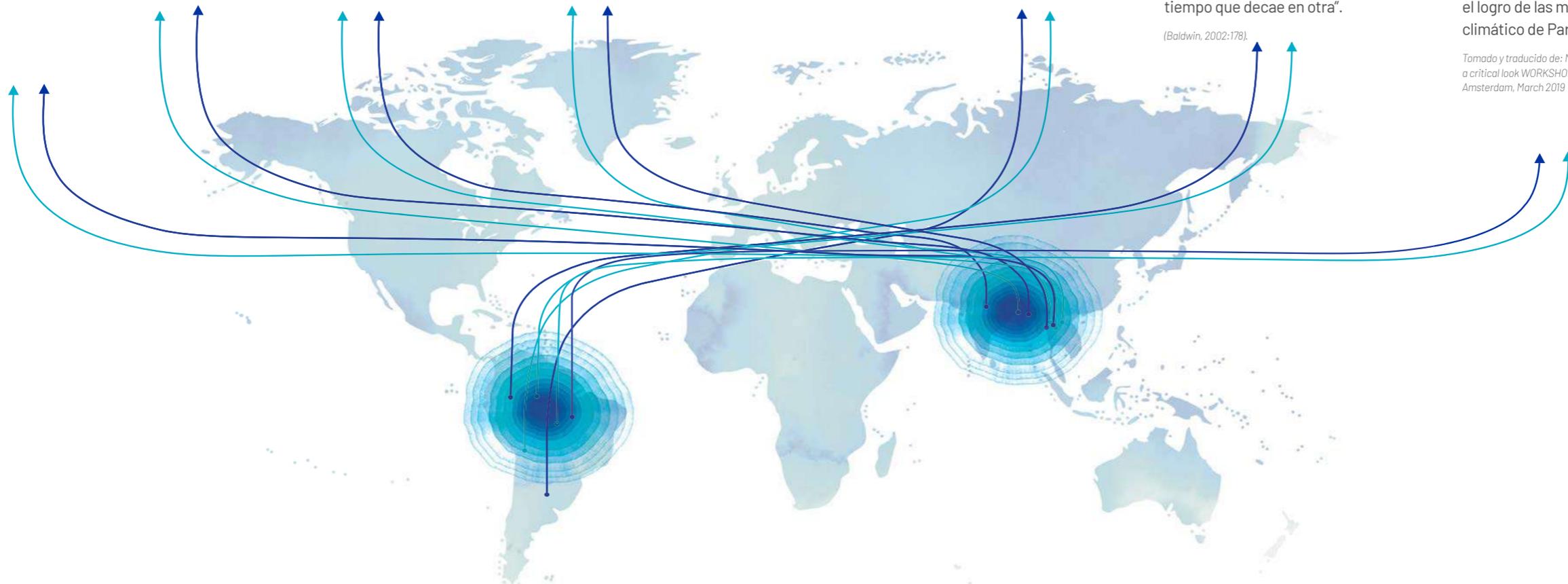
"En la política mundial existen diferentes áreas de cuestiones en las cuales los países no se encuentran posicionados de la misma manera y es posible que aparezcan distintos liderazgos, producto de que un actor sea débil en un área pero fuerte en otra. La fuerza militar puede no ser útil y eficaz para solucionar una cuestión económica o ecológica. Esto se vincula también al carácter multidimensional del concepto, lo cual hace posible que el poder aumente en una dimensión al tiempo que decae en otra".

(Baldwin, 2002:178).

NUEVO MULTILATERALISMO

"En las últimas dos décadas, el "multistakeholderism" ha surgido como una forma de gobernanza mas común. No solo cada vez hay mas uniformidad en las iniciativas, también muchos elementos del multilateralismo se están convirtiendo en la estrategia estándar para la toma de decisiones en situaciones difíciles. Una prueba contundente de la creciente importancia del multistakeholderism es que la ONU espera que los grupos multidisciplinares sean claves para el logro de las metas del acuerdo climático de Paris".

Tomado y traducido de: Multistakeholderism: a critical look WORKSHOP REPORT Amsterdam, March 2019



CAPÍTULO

06



URBANIZACIÓN
Y MOVILIDAD

¿QUÉ ESTÁ PASANDO?

A lo largo de la historia de la humanidad, el ser humano ha evolucionado en sintonía con la relación que construye con los espacios que habita. Así, en la era del cazador recolector, la naturaleza nómada de las sociedades influía en su desarrollo, se caracterizaba por los vínculos comunitarios para la supervivencia, el desplazamiento permanente acorde a los ciclos de la naturaleza, y poca planeación o visión del futuro más distante.

"El impacto económico, social, medio ambiental, de las ciudades determinará la calidad de vida a escala mundial en el futuro"(OMS)

Cuando el ser humano empieza a adoptar un estilo de vida agrícola -fenómeno conocido como la revolución agrícola- cambia de manera drástica sus dinámicas de vida, comienza a generar vínculos más estables con el territorio y esto conlleva a una evolución y transformación radical de la vida.

La concentración humana en centros urbanos podría compararse incluso con estos hitos evolutivos, puesto que, aunque continúa vigente la premisa de perdurabilidad o estabilidad en el habitar, cambia el entorno donde se da esa permanencia, imponiéndose el paradigma de la urbanización frente al de la ruralidad.

Las ciudades también son escenario de profundas inequidades y desafíos sociales que afectan esa búsqueda de calidad de vida.

En la actualidad entonces, el ser humano está concentrando cada vez más su actividad y hábitat en entornos urbanos, transformando su forma de vivir, el acceso a los bienes y servicios, sus formas de desplazarse, encontrarse y relacionarse con otros.

Este crecimiento acelerado de los conglomerados urbanos representa una evolución en la demografía, el hábitat, el sentido de comunidad, los estilos de vida, las valoraciones de las personas, el desarrollo económico, la planeación y la gestión territorial, a la vez que se convierte en condicionante de la calidad de vida de las personas, la cual además es una de las principales motivaciones que incentivan la reconfiguración de los asentamientos humanos hacia espacios urbanos.

La industrialización, el incremento poblacional, la disminución de barreras en la movilidad internacional, la inestabilidad política y la violencia en algunos territorios, así como

los cambios en las expectativas de vida han sido también factores decisivos en el proceso de urbanización que desde hace décadas atraviesa la humanidad.

Si bien debe reconocerse que se están presentando fenómenos de contra tendencia en torno al desplazamiento de las personas hacia áreas más alejadas con la intención de buscar una vida más tranquila, esto no afectará de manera sustancial el desarrollo de esta megatendencia, ya que el foco de la actividad humana, económica y social, así como el desarrollo del conocimiento seguirá concentrado en los centros urbanos.

No obstante, las ciudades también son escenario de profundas inequidades y desafíos sociales que afectan esa búsqueda de calidad de vida. Los problemas en la planeación urbana, los patrones de consumo insostenibles, la degradación del medio ambiente, la inseguridad, el ritmo de vida acelerado, el hacinamiento, la pobreza y la desigualdad persistente,

son sólo algunos de los problemas que afligen a las ciudades modernas. Esta variedad de eventos anuncia retos para la sostenibilidad del proceso de urbanización.



¿QUÉ SE ESTÁ TRANSFORMANDO?

LOS HáBITOS
Y ESTILOS DE VIDA
DE LAS PERSONAS



EL TIEMPO,
COSTOS Y MEDIOS
DE DESPLAZAMIENTO



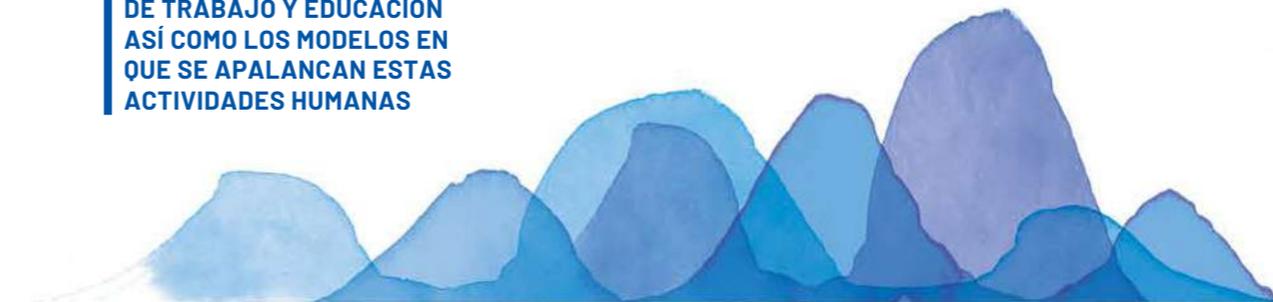
LA SALUD PÚBLICA



MODELOS LOGÍSTICOS
DE LOS NEGOCIOS:
ARTICULACIÓN CON LOS SISTEMAS
DE INFORMACIÓN Y PATRONES
DE COMPORTAMIENTO URBANOS



LAS OPORTUNIDADES
DE TRABAJO Y EDUCACIÓN
ASÍ COMO LOS MODELOS EN
QUE SE APALANCAN ESTAS
ACTIVIDADES HUMANAS



Fenómenos

Los esfuerzos globales tenderán a enfocarse en la creación de ambientes urbanos que permitan una mejor calidad de vida de las personas.

El ritmo acelerado y competitivo de las ciudades propicia que los seres humanos desarrollen comportamientos que en el largo plazo pueden deteriorar su salud, así mismo, generan condiciones ambientales adversas, como mayor polución del aire y rápida proliferación de enfermedades transmisibles por el hacinamiento propio de los centros urbanos.¹ También es allí donde se concentra el conocimiento y la infraestructura para hacer frente a estos retos.

SALUD URBANA -ESTILOS DE VIDA

Las ciudades concentran la mayor parte de la población, por ello, son esenciales para determinar e implementar acciones que impacten en la salud pública. La urbanización es una de las megatendencias que mayor impacto tiene sobre los hábitos, salud y bienestar de los seres humanos, ya que establece las condiciones ambientales y fomenta diferentes estilos de vida que impactan la calidad de vida de las personas.

Las ciudades son sistemas complejos y abiertos, por tanto, las acciones y esfuerzos buscaran enfocarse en la creación de ambientes que propicien el cuidado y la protección de las personas, en los que se permita el control de variables básicas de salud, e incentiven la actividad física, la alimentación saludable y, en un sentido más amplio, estilos de vida que ayuden en la prevención de enfermedades y permitan una mejor calidad de vida y mayor bienestar.

¹“Las ciudades requieren una atención especial en el control de las enfermedades transmisibles, pues algunas de sus características las vuelven también especialmente vulnerables. La elevada densidad de población tiende a acercar el riesgo a las personas. (...) La elevada densidad humana de las ciudades también incrementa el riesgo de exposición a enfermedades transmitidas por el aire, como la gripe o la tuberculosis.” (WHO-UN HABITAT: 7).

Fenómenos

MOVILIDAD URBANA



A lo largo de la historia, las características de la movilidad humana han influenciado la evolución y transformación de los territorios y su cultura. Así, las formas y los medios para el desplazamiento han condicionado los espacios y modos de vida de los habitantes. Es por tanto la movilidad, una de las principales **necesidades y características** de todo centro urbano.

La movilidad implica tanto el desplazamiento y el encuentro humano, como también la forma en que se desplazan las cosas, su principal objetivo es el acceso a los bienes, recursos y servicios, pero también es una característica esencial de los seres humanos, por ende, puede considerarse **tanto un medio como un fin en sí misma**.

La actual realidad de **expansión territorial** y aumento de la **densidad poblacional** en las urbes ha generado profundos desafíos en torno a los tiempos, seguridad y calidad de los desplazamientos. La calidad de vida se ha visto afectada por los patrones de la movilidad, y se ha hecho necesario definir **nuevas maneras de desplazamiento y acceso** cada vez más eficientes y diversas.

Los paradigmas tradicionales se transforman y se generan nuevos modelos de negocio, educativos y laborales más cercanos a las personas, se busca acceder a ellas en el lugar donde se encuentren. La movilidad seguirá consolidándose como uno de los principales desafíos y condicionantes de la dinámica urbana.

Fenómenos

PLANEACIÓN Y GESTIÓN DE LAS CIUDADES

La expansión urbana suele apalancarse en dos variables clave, a saber, el crecimiento natural de la población producto de la natalidad, y los procesos migratorios regulares e irregulares que se consolidan en el territorio urbano. En gran parte del mundo, estos procesos de expansión se han caracterizado por su poco control y planeación, siendo entonces uno de los grandes retos para la sostenibilidad y calidad de vida de las urbes, tal como se plantea en los objetivos de desarrollo sostenible.²

El acelerado avance de la urbanización, la presión que ejerce sobre las **infraestructuras urbanas**, sumado a la **concentración de riesgos**³ de todo tipo en los espacios urbanos, implica la necesidad de desarrollar nuevas visiones respecto a la planificación y gestión territorial que permitan eficientar el uso de los recursos, garantizar el acceso a los mismos, procurar el bienestar de la población, potenciar la economía urbana y promover la participación ciudadana y de las distintas organizaciones en la gestión de sus ciudades.

Uno de los enfoques de planeación que está tomando relevancia es el **crono urbanismo**, el cual se basa en la relación entre el espacio y el tiempo útil. Desde esta perspectiva se privilegiaría la descentralización y la autosuficiencia de los barrios y comunidades dentro de las ciudades, para que todo lo que

las personas necesitan lo encuentren a pocos minutos de distancia (a pie o en bicicleta) de su lugar de residencia. Este modelo, conocido en algunos medios como *"la ciudad de los 15 minutos"*, busca **transformar las ciudades en organizaciones policéntricas**.⁴

Se obliga entonces a migrar de una gestión tradicional en la planeación y administración urbana, hacia una gestión inteligente, más humana, capilar y participativa, integrada por los distintos actores sociales, en la cual la tecnología apalanca, pero no constituye un fin en sí misma. El centro de la gestión inteligente son las personas como parte de la visión de largo plazo y sostenibilidad de las urbes como lugares más humanos.

² El objetivo de desarrollo sostenible número 11 refiere a Ciudades y comunidades sostenibles: "No es posible lograr un desarrollo sostenible sin transformar radicalmente la forma en que construimos y administramos los espacios urbanos." Disponible en: <https://www.undp.org/content/undp/es/home/sustainable-development-goals/goal-11-sustainable-cities-and-communities.html>

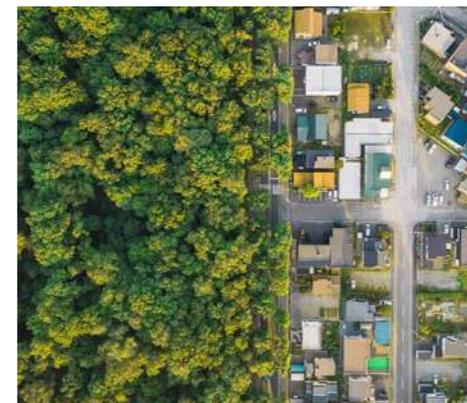
³ Considerando solo riesgos de la naturaleza, Naciones Unidas estima que cerca del 60% de las ciudades que tienen más de 600000 habitantes, están expuestas al menos a un tipo de desastre natural como deslizamientos, sequías, inundaciones, terremotos, ciclones, erupciones volcánicas (UN:2018).

⁴ Fuente: Forbes

Fenómenos

CONTRA-URBE: LA RURALIDAD EN UN MUNDO HIPER URBANIZADO.

El crecimiento de las grandes ciudades ha tenido impacto en las oportunidades de desarrollo para los territorios rurales. Así, a la par del crecimiento de las ciudades, se ha evidenciado la necesidad de procurar el equilibrio entre el desarrollo urbano y el rural (enclave ciudad-región) para la sostenibilidad de los procesos de urbanización contemporáneos.



El mundo rural representa el eslabón primario para la **seguridad alimentaria global**, la **vocación económica** de estos territorios influye en las dinámicas urbanas, además se convierten en el aspiracional de algunas personas que buscan alejarse del ritmo de las grandes ciudades, pero conservando estándares básicos de calidad de vida. Este último fenómeno, es especialmente palpable en aquellos territorios considerados de transición, en los cuales convergen características del mundo urbano y el rural, cuya ubicación es relativamente cercana a grandes centros urbanos.

Se hace necesario entonces buscar mecanismos de gestión que permitan la potenciación de las zonas rurales, bajo criterios y estándares de calidad similares a los que se implementan en las grandes ciudades, para desincentivar la migración de las comunidades rurales hacia las urbes y procurar el desarrollo y equilibrio entre los distintos hábitats humanos.

El mundo rural representa el eslabón primario para la seguridad alimentaria global, la vocación económica de estos territorios influye en las dinámicas urbanas.

URBANIZACIÓN, MOVILIDAD Y COVID-19

La urbanización como megatendencia transformadora del hábitat, relacionamiento y la movilidad humana, tiene impactos y elementos de análisis pertinentes para comprender el desarrollo de la actual dinámica que impone la emergencia por el Covid-19. En este sentido, es necesario dilucidar algunos impactos que tiene sobre el desarrollo de la actual pandemia, pero no menos importante, visualizar algunos efectos que la coyuntura actual puede tener sobre el proceso de urbanización. Estos elementos ayudarán a tejer posibilidades de transformación de más largo plazo en un escenario post-pandemia.



Disminución temporal de contaminantes provenientes del uso de combustibles fósiles producto del confinamiento.

IMPACTO DE LA URBANIZACIÓN Y MOVILIDAD SOBRE EL DESARROLLO DE LA PANDEMIA COVID-19

- La existencia de mayor densidad/ concentración poblacional en territorios urbanos implica mayor exposición frente al riesgo de contagio del Covid-19.
- Las condiciones complejas de habitabilidad en sectores particularmente vulnerables de las grandes ciudades impactan en las condiciones de salubridad para acatar las medidas de prevención y mitigación.
- El transporte público masivo y no masivo se convierte en un posible vector de propagación del virus, por lo cual se gestan cambios en los procesos de movilidad y se implementan medidas sanitarias y de bioseguridad adicionales.
- Las ciudades concentran la infraestructura sanitaria y científica para la respuesta frente a la pandemia. Son el centro de atención y, por tanto, enclave estratégico para apoyar también la atención en salud de personas que provengan de los territorios rurales.

IMPACTO DE LA PANDEMIA COVID-19 SOBRE LA URBANIZACIÓN Y MOVILIDAD

- Movilidad en tiempos de inmovilidad: desarrollo de alternativas para garantizar el acceso a todo tipo de recursos sin que las personas salgan de sus viviendas. La pandemia acelerará este tipo de comportamientos gracias a la denominada "economía confinada".
- Transformación temporal en los estilos de vida que puede mutar hacia cambios de carácter más prolongado: sociabilidad, actividad física confinada, entretenimiento, alimentación, salubridad.
- Afectación sobre la salud mental y las formas de relacionamiento.
- Transformaciones sobre la percepción de estatus urbano. Nuevos comportamientos y bienes valorados en sintonía con el reconocimiento social.
- Planeación y gestión de las ciudades: resiliencia urbana frente a la pandemia, incursión y/o fortalecimiento de otros factores decisivos para la planeación, el diseño, el acceso y el disfrute de espacios públicos y privados, aceleración de las ciudades inteligentes. Algunas ciudades quedarán tecnológicamente preparadas para monitorear a sus habitantes.
- Disminución temporal de contaminantes provenientes del uso de combustibles fósiles producto del confinamiento y el poco uso de vehículos y disminución de producción industrial en sectores no esenciales.

SALUD URBANA- ESTILOS DE VIDA

Uno de los fenómenos que mayor impacto tiene sobre la salud y bienestar de los seres humanos es la urbanización.

Dinámicas urbanas tales como el ritmo de vida acelerado, la contaminación del aire, la proliferación de enfermedades transmisibles, las condiciones de habitabilidad, entre otros, impactan la calidad de vida de la población.

Los esfuerzos se enfocan en generar las condiciones que permitan incentivar estilos de vida más saludables que mitiguen los impactos de estas dinámicas de ciudad.

PLANEACIÓN Y GESTIÓN DE LAS CIUDADES

Mantener las ciudades funcionando de manera sostenible e integrada al ritmo del crecimiento poblacional es uno de los grandes retos del siglo XXI.

La tecnología, la disminución de brechas entre la población y la institucionalidad, la gestión inteligente centrada en las personas, la planificación colaborativa y la participación ciudadana, propician eficiencias del gobierno, optimización de los recursos, mayor participación de la sociedad, mayor grado de satisfacción de los habitantes e indicadores de desempeño para mejorar las políticas públicas.

MOVILIDAD

El movimiento es parte esencial de la dinámica de las ciudades, permite el acceso a los recursos y experiencias propias del territorio.

Por tanto, la movilidad es una de las principales necesidades que determinan la gestión y el desarrollo de las ciudades, y es uno de los aspectos que mayores transformaciones está experimentando.

CONTRA-URBE: LA RURALIDAD EN UN MUNDO HIPER URBANIZADO

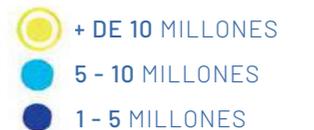
“En todo el mundo occidental, la metrópoli ha estado saltando por delante del resto del país, y esta brecha cada vez mayor está ahí si la medimos en ingresos, crecimiento de empleos o precios de la vivienda.”

Paul Collier- El Futuro del Capitalismo

El fenómeno de contraurbe incide en la sostenibilidad del proceso de desarrollo del enclave ciudad-región.

El fortalecimiento de estos territorios implica desafíos respecto a la vocación económica territorial, los sistemas de transporte, la tecnificación de actividades productivas, acceso a servicios financieros, generación de empleo de calidad, ocio y entretenimiento, entre otros.

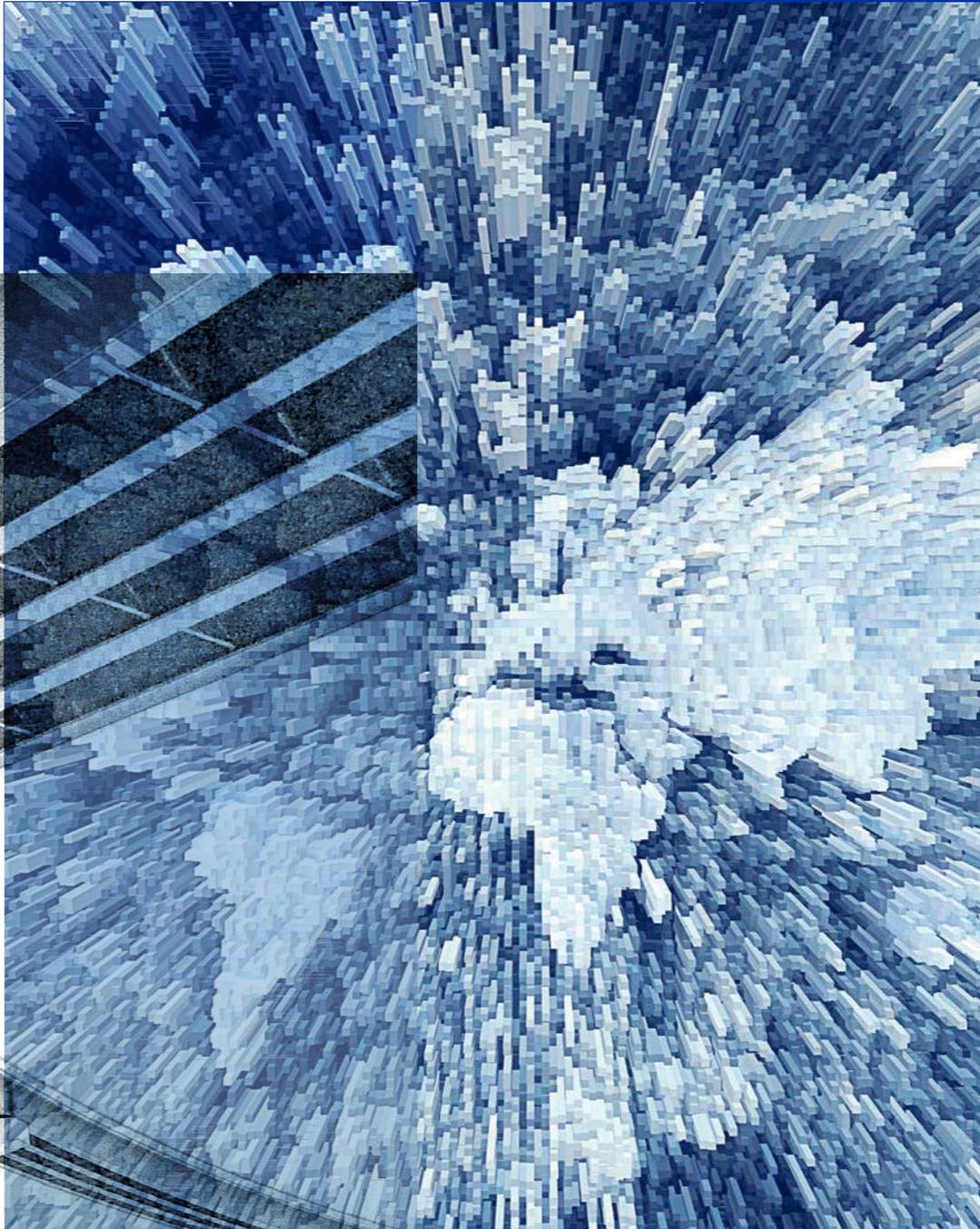
LOS PATRONES GLOBALES DE URBANIZACIÓN



*Basado en las Naciones Unidas 2015 - 2019.

CAPÍTULO

07



GLOBALIZACIÓN

¿QUÉ ESTÁ PASANDO?

Hoy en día nos parece natural que dos personas que vivan a miles de kilómetros mantengan una conversación en tiempo real, que se pueda cruzar el mundo en un avión o consumir cotidianamente productos fabricados en sitios lejanos. Si bien en la actualidad parece normal, esto podemos hacerlo gracias al proceso de globalización que se inició hace unas décadas.

La globalización se puede definir como un proceso creciente de intercambio comercial que se ha potenciado con el desarrollo de la tecnología y que permea otros ámbitos como la política, la cultura, las finanzas, la producción, los servicios y la información.

Expertos señalan que puede hablarse de globalización a partir de 1492, fecha del descubrimiento de América y la colonización europea por el mundo, sin embargo, hay otros hitos que la han ido configurando:

- Sociedad de las Naciones, creada por el Tratado de Versalles una vez finalizada la primera guerra mundial.
- Plan Marshall que surge después de la segunda guerra mundial para contribuir con la recuperación de los países europeos y asiáticos.
- El nacimiento de Internet en 1969.
- Caída del muro de Berlín y desmoronamiento de la URSS.
- Creación de la Organización Mundial del Comercio en 1995.

Expertos señalan que puede hablarse de globalización a partir de 1492, fecha del descubrimiento de América.

Otros fenómenos, como por ejemplo la corriente neoliberal de los años 80 y 90 que propendía por el libre mercado y la reducción del gasto público a favor de la inversión privada, influyeron también en el crecimiento mundial del comercio de bienes y servicios.

Aunque ha propiciado la integración mundial, la globalización genera opiniones encontradas, pues el beneficio ha sido notoriamente mayor para algunos países, pero en otros los efectos han sido pendulares y para otros negativos.

La inserción en el comercio mundial implica la coordinación de muchos aspectos (política, tecnología, regulación, educación, infraestructura, entre otros), así es que la globalización según reconocidos expertos ha contribuido a profundizar las diferencias no solo entre naciones sino incluso entre sectores y segmentos de la población al interior de los países.

Sin embargo, con sus matices, la globalización es un proceso que no se puede detener, no se puede desconocer la interdependencia entre las naciones del mundo. Utópicamente debería ser una interdependencia que conlleve a la integración, armonía y/o equilibrio, pero estas condiciones no se dan; las fuerzas de algunas empresas superan a los estados o las de algunos estados a los organismos supranacionales.



Así es que puede decirse que la humanidad continúa en proceso de comprender las implicaciones reales de vivir en una aldea global. De entender la relación entre lo global y lo local, la semejanza en la diferencia, la relación de bienestar con crecimiento y la importancia de la cooperación como una necesidad para sobrevivir y tratar los nuevos riesgos que tienen alcance global.

Fenómenos

ACTORES TRANSNACIONALES

La apertura de los mercados y la consiguiente flexibilización de las normas con el fin de facilitar este proceso trajo consigo la posibilidad a muchas grandes empresas de operar por fuera de sus fronteras. Si bien, muchas ya lo hacían a través de diferentes figuras, las declaraciones formales de apertura económica posibilitan el desarrollo de normas y regulación que facilitan el flujo de capital, tecnología y talento humano.

Se ha propiciado así la expansión de las empresas transnacionales trayendo consigo tanto ventajas como desventajas.



A través de la inyección de capital y la tecnología; muchas empresas buscan convertirse en actores transnacionales.

Ventajas: capital, transferencia de conocimiento y tecnología, competitividad, productividad, puestos de trabajo.

Desventajas: influencia en la política y economía del país receptor, influencia negativa por cierre de empresas y pérdida de empleos, desequilibrios comerciales entre el país emisor y receptor, monopolios, daños al medio ambiente.

Fenómenos

Este proceso de internacionalización de las empresas permea la política pues se adquiere conciencia de que ciertas decisiones deben tomarse en consenso entre todos los países. Por esta razón se crean los organismos internacionales de este mundo globalizado como:

- La Organización de las Naciones Unidas (ONU)
- El Fondo Monetario Internacional (FMI)
- La Organización para el Crecimiento y el Desarrollo Económico (OCDE)
- La Organización Mundial del Comercio (OMC)

Estas organizaciones contribuyen a regular las relaciones, sin embargo, falta camino por recorrer, así como creatividad y determinación para definir medios y acuerdos que busquen mayor equidad en el mundo globalizado. Es necesario que las empresas, las naciones y las personas adquieran conciencia y tomen acción en sus respectivos ámbitos de influencia.

La transculturación hace referencia a la influencia mutua que se genera cuando varias culturas tienen contacto.

TRANSCULTURACIÓN

La palabra **transculturación** proviene de la antropología. El concepto lo ideó Fernando Ortiz Fernández (antropólogo, musicólogo, etnomusicólogo, diplomático y escritor cubano).

La transculturación hace referencia a la situación que se presenta cuando varias culturas que tienen contacto se influyen mutuamente. Pues, aunque pueden sobrevivir por largo tiempo existe el peligro de que una absorba a la otra u otras.

La transculturación puede darse por diferentes vías: colonización, flujos migratorios, intercambios económicos y culturales, turismo.

La globalización es uno de los factores principales de la transculturación, pero el fenómeno que se presenta es que son las culturas de los países más desarrollados las que se expanden rápidamente. Trayendo como consecuencia la pérdida de valores y tradiciones que caracterizan a cada país.

Fenómenos



RIESGOS GLOBALES

Los procesos de integración que trae la globalización implican interdependencia y como consecuencia la apertura de posibilidades y oportunidades, pero también la exposición a riesgos con el potencial de tener efectos en el mundo entero.

Por este motivo muchos autores de la antropología y de la sociología se oponen a estos procesos. En la actualidad, la conexión mundial a través de los medios de comunicación y las redes sociales contribuyen notablemente a la profundización del fenómeno.

Las consecuencias de la transculturación son la pérdida de la identidad y el arraigo. A su vez, esta pérdida de identidad conlleva a la falta de compromiso de las personas en los asuntos de sus territorios natales y de su país. El hecho de no tener sentido de identidad con lo cercano influye en la capacidad de adquirir un compromiso con aquello que se encuentra más lejos. Es así como paradójicamente, los fenómenos que se generan debido a la globalización pueden obstaculizar tanto la cooperación nacional como global que se requiere para enfrentar los nuevos desafíos comunes a todo el planeta.

Para enfrentar los riesgos globales se debe pasar de la visión lineal a la simultaneidad.

Fenómenos

Se debe superar la visión lineal y mecanista para introducir la simultaneidad.

Como lo menciona Ulrich Beck:

[...] la globalización, la individualización, la revolución de los géneros, el subempleo y los riesgos globales (como la crisis ecológica y el colapso de los mercados financieros globales). El auténtico reto teórico y político de la segunda modernidad es el hecho de que la sociedad debe responder simultáneamente a todos estos desafíos (p. 2).

Las opiniones de reconocidos pensadores confluyen en que la forma de afrontar los desafíos que trae la globalización en todos los ámbitos para los seres humanos implica dos aspectos:

En primer término, buscar la transdisciplinariedad, es decir se trata de problemas complejos cuya solución debe abordarse a través de la coordinación entre las ciencias puras (matemáticas, física, química, etc), las ciencias aplicadas (ingeniería, arquitectura, industria), las normas (política, derecho) y los valores (filosofía, ética).

Y en segundo término se debe superar la visión lineal y mecanista para introducir un nuevo paradigma que involucre la simultaneidad.



GLOBALIZACIÓN Y COVID-19

Si bien, la gripe española (1918-1920) se expandió por varios continentes, el coronavirus alcanzó el mundo entero. Esta situación nos ha hecho conscientes de la posibilidad real de la materialización de riesgos de carácter global. Este es un ejemplo para la salud, pero el planeta actualmente está expuesto a riesgos de otro tipo que finalmente pueden poner también en peligro la vida de muchas personas; el riesgo cibernético cuyos efectos pueden ir mucho más allá de la información; el riesgo económico que silenciosamente afecta a miles de personas, sobre todo a las más vulnerables y el cambio climático con los retos que plantea incluso para la supervivencia de la humanidad

Como lo indica el antropólogo biológico estadounidense Agustín Fuentes en su libro *La Chispa Creativa* (2018), la historia del homo sapiens muestra que, aunque es mucho más frágil que otras especies, la imaginación (creatividad) y la cooperación han sido las claves para sobrevivir y evolucionar.



Esta pandemia nos ha hecho conscientes de la posibilidad real de la materialización de riesgos de carácter global que van más allá de la salud.

Es importante mencionar, que existe una relación directa entre el Covid y la globalización, donde se destacan los siguientes elementos.

- La elevada conectividad y movilidad de personas, permitió la rápida expansión de contagios entre todos los países.
- Fruto de la globalización, los organismos multilaterales y la interacción entre los diferentes gobiernos, es posible crear estrategias globales de cooperación que permitan afrontar este tipo de situaciones.
- Fue necesario desacelerar de manera temporal el proceso de globalización en todas sus manifestaciones (comerciales, sociales, ambiental entre otras), como mecanismo de protección frente a la pandemia.
- El mayor uso de la red global, que además de facilitar la conectividad entre personas, digitalizó las transacciones entre los diferentes mercados.
- Fragmentación y limitación temporal de las cadenas tradicionales de abastecimiento global, debido a la parálisis del transporte y el cierre de fronteras en diversos territorios.
- Cadena de suministro digital: incluye planificación integrada, visibilidad logística inteligente, almacenamiento inteligente, compras digitales y análisis avanzado predictivo.

Más allá de nacionalismos y oportunismos este puede ser un momento para entender que la solidaridad es vital para abordar los riesgos globales.

Los riesgos globales plantean el reto de una cooperación a gran escala a diferencia de la supervivencia en pequeños grupos de los primeros primates.

Escritores, filósofos y pensadores que han sido entrevistados sobre su opinión de las enseñanzas de la pandemia, opinan que más allá de nacionalismos y oportunismos este puede ser un momento para entender que la solidaridad es vital para abordar los riesgos globales. Como lo indica al final del libro Agustín Fuentes:

“Nuestros antepasados prepararon el terreno para nosotros al vivir una vida creativa y cooperativa, como individuos y en grupos. No podemos dejar que esto se vaya al garete. Hace 2 millones de años, nuestros ancestros, pequeños, desnudos, sin colmillos, sin cuernos y sin garras, solo con unos pocos palos y piedras, superaron circunstancias desfavorables extremas. Todo porque se tenían unos a otros y poseían una chispa de creatividad. Al igual que nosotros.”

REFLEXIONES FINALES

Las megatendencias son movimientos de cambios profundos que se interconectan entre sí.

Por tanto, es importante su comprensión de manera integrada y articulada para dilucidar las transformaciones que se están gestando, más allá de datos o hechos aislados.

Dentro del modelo de gestión de tendencias y riesgos se proponen unos elementos o fenómenos transversales que son producto de esta dinámica sistémica entre las siete megatendencias propuestas. Estos son: la inequidad, la volatilidad y la complejidad.



Reflexiones finales

INEQUIDAD

La inequidad, se debe considerar más allá de las fronteras del ingreso y la riqueza individual, ya que plantea cuestiones como el acceso y los tipos de acceso a recursos como la tecnología, la educación, la salud, el hábitat digno, el capital, además de las condiciones equitativas de derechos y deberes en términos de género, edad, región, entre otros. Tal como destaca el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo:

“La desigualdad no trata solo de riqueza (patrimonio neto) o de ingresos (sueldo bruto). También puede abarcar la expectativa de vida, la facilidad que tienen las personas para acceder a los servicios de salud, la educación de calidad o los servicios públicos. Hay desigualdades entre los géneros y entre los grupos sociales. (...) Cada faceta de la desigualdad entorpece enormemente nuestra capacidad de alcanzar los Objetivos del Desarrollo Sostenible.” (PNUD).¹

Al considerar la inequidad como un fenómeno transversal, debe destacarse que en la actualidad persisten una serie de desigualdades estructurales que se pueden ver profundizadas por las dinámicas transformacionales desatadas por las megatendencias. Los efectos del cambio climático, la vulnerabilidad de las personas mayores, las consecuencias de la inteligencia artificial, son algunos ejemplos de los desafíos que no son exclusivos de los estados. Plantean importantes retos para la dinámica empresarial y la sostenibilidad de los procesos de desarrollo. La inequidad fragmenta el tejido social, es un factor que impulsa la inestabilidad, y que por ende repercute en los ecosistemas empresariales.

¹Recuperado de PNUD: <https://news.un.org/es/story/2019/07/1459341>

La inequidad fragmenta el tejido social, es un factor que impulsa la inestabilidad, y que por ende repercute en los ecosistemas empresariales.

Reflexiones finales

VOLATILIDAD

La volatilidad, refiere a la exponencialidad de los cambios apalancada especialmente por la velocidad de las transformaciones tecnológicas.



La volatilidad se consolida como el nuevo paradigma en donde las excepciones se convierten en parte de la nueva normalidad, y en donde las viejas fórmulas de éxito comienzan a parecer insuficientes para mantener la vigencia y relevancia. En este escenario emergente: *“el caos es la nueva norma y debe ser aceptado como parte de la dinámica de hacer negocios”²*

La volatilidad invita entonces al desarrollo de nuevas competencias en el marco de los negocios, la flexibilidad, creatividad y trabajo en la incertidumbre son solo algunas de ellas. Este fenómeno implica además pasar a la acción, invita también a ver las oportunidades en la dinamicidad actual, y no restringirse solo a las problemáticas y, por último, obliga a trabajar y crear desde una visión integradora, holística y no exclusivamente desde los fragmentos.

La volatilidad se consolida como el nuevo paradigma en donde las excepciones se convierten en parte de la nueva normalidad.

²Traducido de Drive (2017): “Chaos is the norm, and it needs to be embraced as part of doing business” P. 187.

Reflexiones finales

COMPLEJIDAD

La volatilidad entonces da paso al tercer fenómeno transversal que queremos presentar, a saber, la transdisciplinariedad y la complejidad. Por complejidad entendemos la profunda interconexión y sistematicidad presente entre los elementos del entorno, que llevan a un replanteamiento de la efectividad y pertinencia de la lógica lineal para gestionar y anticipar los cambios en el mundo actual.

Así, en un mundo complejo resulta contradictorio pensar que los nuevos desafíos puedan resolverse de manera aislada bajo una sola visión o arista de pensamiento; por el contrario, las transformaciones actuales enmarcan desafíos transdisciplinarios, es decir, retos que deben ser abordados desde múltiples miradas integradoras bajo un pensamiento recursivo y creativo que se preocupe no solo por el hacer y el saber, sino que indague más allá en busca de la comprensión.

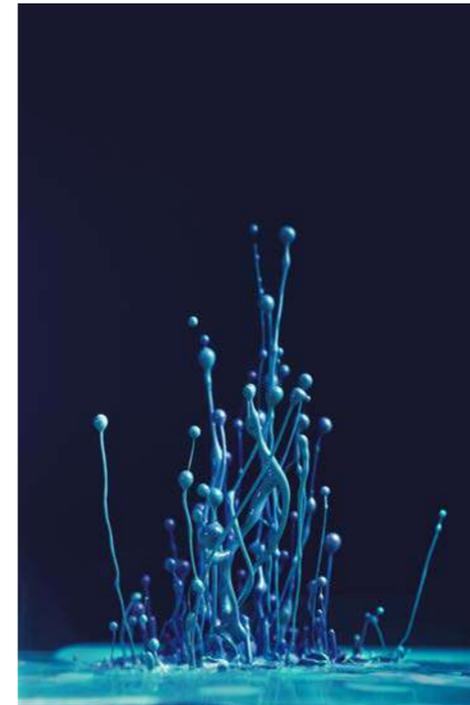


En un mundo complejo resulta contradictorio pensar que los nuevos desafíos puedan resolverse de manera aislada bajo una sola visión.

Recordando a Max Neef:

“Si debiera definir de alguna manera nuestro tiempo, me atrevería a decir que hemos alcanzado un punto en nuestra evolución como seres humanos, en que sabemos mucho pero comprendemos muy poco. No cabe duda alguna de que la razón, la lógica lineal y el reduccionismo han contribuido a alcanzar niveles insospechados de conocimiento. El saber ha crecido de manera exponencial, pero recién ahora comenzamos a sospechar que ello no es suficiente, no por razones cuantitativas, sino por razones cualitativas. El saber es sólo uno de los caminos, es un lado de la moneda. El otro camino es el del comprender.”

Reflexiones finales



Las megatendencias deberían ser factores de decisión fundamentales no solo para cada organización sino incluso para los Estados.

Los tres fenómenos que hemos presentado en este apartado nos muestran no solo algunos de los desafíos transversales que surgen de la dinámica transformacional de las megatendencias, sino que también evidencian otros elementos que nos ayudan a entender, anticipar los cambios y enfrentar la incertidumbre.

A modo de cierre, vale la pena resaltar nuevamente, que las megatendencias nos dan importantes elementos del mundo que está en desarrollo, por tanto, deberían ser factores de decisión fundamentales no solo para cada organización sino incluso para los Estados y para cada uno de nosotros en nuestra vida cotidiana. Se constituyen en una guía para comprender y navegar el cambiante mundo actual.

BIBLIO- GRAFÍA

Capítulo 1

CAMBIOS DEMOGRÁFICOS

- Centro nacional de planeamiento estratégico CEPLAN (2015). Megatendencias: un análisis del estado global.
- CEPAL (2011). Cambios demográficos en América Latina: una ventana de oportunidad.
- Foro económico mundial (2012). Riesgos globales.
- OECD (2019). *Under Pressure: The Squeezed Middle Class*. OECD Publishing, Paris. <https://doi.org/10.1787/689afed1-en>
- OIM (2017). Data Bulletin: Global migration trends.
- OIM (2019). Informe sobre las migraciones en el mundo 2020.
- Organización Panamericana de la salud. Envejecimiento y cambios demográficos. Disponible en OPS website: https://www.paho.org/salud-en-las-americas-2017/?post_t_es=envejecimiento-y-cambios-demograficos&lang=es
- Tecnológico de Monterrey (2009). *Las megatendencias sociales actuales y su impacto en la identificación de oportunidades estratégicas y de negocio*. México: Tecnológico de Monterrey.

Capítulo 2

VARIABILIDAD Y CAMBIO CLIMÁTICO

- IPCC. Gestión de los riesgos de fenómenos meteorológicos extremos y desastres para mejorar la adaptación al cambio climático. https://www.ipcc.ch/site/assets/uploads/2018/03/IPCC_SREX_ES_web-1.pdf
- El Mundo. Así se relacionan los desastres naturales con el cambio climático. <https://futurosostenible.elmundo.es/mitigacion/asi-se-relacionan-los-desastres-naturales-con-el-cambio-climatico>
- WMO. The Global Climate in 2015–2019. https://library.wmo.int/doc_num.php?explnum_id=9936

Capítulo 3

ESCASEZ DE RECURSOS

- FAO, FIDA, OMS, PMA y UNICEF. 2019. El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo 2019. Protegerse frente a la desaceleración y el debilitamiento de la economía. Roma, FAO.
- WWAP (Programa Mundial de Evaluación de los Recursos Hídricos de la UNESCO). 2019. Informe Mundial de las Naciones Unidas sobre el Desarrollo de los Recursos Hídricos 2019: No dejar a nadie atrás. París, UNESCO
- Olsson, L., H. Barbosa, S. Bhadwal, A. Cowie, K. Delusca, D. Flores-Rentería, K. Hermans, E. Jobbagy, W. Kurz, D. Li, D.J. Sonwa, L. Stringer, 2019: Land Degradation. In: Climate Change and Land: an IPCC special report on climate change, desertification, land degradation, sustainable land management, food security, and greenhouse gas fluxes in terrestrial ecosystems [P.R. Shukla, J. Skea, E. Calvo Buendía, V. Masson-Delmotte, H.-O. Pörtner, D. C. Roberts, P. Zhai, R. Slade, S. Connors, R. van Diemen, M. Ferrat, E. Haughey, S. Luz, S. Neogi, M. Pathak, J. Petzold, J. Portugal Pereira, P. Vyas, E. Huntley, K. Kissick, M. Belkacemi, J. Malley, (eds.)]. In press. <https://www.ipcc.ch/srccl/chapter/chapter-4/>
- Lara Moriana. 2019. Ecología Verde. Medio Ambiente. Biodiversidad. Pérdida de la biodiversidad: causas y consecuencias. <https://www.ecologiaverde.com/perdida-de-la-biodiversidad-causas-y-consecuencias-1094.html>

- Martín Caparrós. 2016. El Hambre. El País. Planeta Futuro. Seguridad Alimentaria. <https://elpais.com/especiales/2016/planeta-futuro/seguridad-alimentaria/>

Capítulo 4

HIPERCONECTIVIDAD

- Inés de la Caridad Valdés. La Tecnología como proceso social: una visión desde Marx, de Universidad Agraria de La Habana. Sitio web: https://www.nodo50.org/cubasigloXXI/congreso06/conf3_vgonzalez.pdf
- Thomas Friedman. (2018). Gracias por llegar tarde: Cómo la tecnología, la globalización y el cambio climático van a transformar el mundo los próximos años. Estados Unidos: Deusto.
- LLORENTE & CUENCA. (2018). HYPERCONNECTED and hyper-vulnerable. Diciembre 2019, de Developing Ideas by LLORENTE & CUENCA Sitio web: https://ideas.llorenteycuenca.com/wp-content/uploads/sites/5/2018/09/UNO_31_Magazine_Developing_Ideas.pdf
- Castells, M. (1999). "La era de la información. Economía, sociedad y cultura", en: La sociedad en red, Vol. 1, Madrid: Alianza Editorial.
- Castells, M. (2014). El impacto de internet en la sociedad: una perspectiva global. Noviembre 2019, de BBVA Openmind Sitio web: <https://www.bbvaopenmind.com/wp-content/uploads/2014/03/BBVA-Comunicaci%C3%B3n-Cultura-Manuel-Castells-El-impacto-de-internet-en-la-sociedad-una-perspectiva-global.pdf>
- Javier Lamónica. (2018). Información y conocimiento en la era digital. Diciembre 2019, de Ediciones deceducando Sitio web: <https://deceducando.org/2018/11/15/informacion-y-conocimiento-en-la-era-digital/>
- Ericsson Consumer & IndustryLab. (Octubre 21019). 10 Hot Consumer Trends 2030. Enero 2020, de Ericsson Sitio web: <https://www.ericsson.com/en/reports-and-papers/consumerlab/reports/10-hot-consumer-trends-2030>
- Intel Press Team. (Noviembre 2019). MINTEL 2030 GLOBAL CONSUMER TRENDS. Enero 2020, de Intel Press Team Sitio web: <https://www.intel.com/press-centre/social-and-lifestyle/mintel-2030-global-consumer-trends>

- Accenture Interactive. (2019). FJORD TRENDS 2020. 2020, de Accenture Interactive Sitio web: <https://www.accenture.com/ar-es/insights/digital/fjord-trends-2020>

Capítulo 5

TRASLADO DE LOS EJES DE PODER Y CONFIANZA

- Bataa E, Osborn D & Sensier M. (2018). China's increasing global influence: Changes in international growth linkages. *Economic Modelling*, 74, 195 – 206.
- Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (2018). *Informe sobre las inversiones en el mundo 2018. La inversión y las nuevas políticas industriales*. Recuperado de <https://unctad.org/es/Paginas/publications.aspx>
- Creus N. (2013) El concepto de poder en las relaciones internacionales y la necesidad de incorporar nuevos enfoques. *Instituto de Estudios Internacionales*, 175. Universidad de Chile. 63 – 78.
- Dabat A y Leal P. (2013). Declinación de Estados Unidos: contexto histórico mundial. *Revista Problemas del desarrollo*, 174 (44), 61 – 88.
- Dijkink G. (2009). Geopolitics and religions. *Universidad de Amsterdam*. 453 – 457
- European Strategy and Analysis System ESPAS (2019). *Global Trends to 2030, Challenges and Choices for Europe*. Recuperado de <https://espas.secure.europarl.europa.eu/orbis/espas>
- Jacobs A.J. (2016). The City as the Nexus Model: Bridging the State, Market, Societal, and Geospatial Contexts. *Cities*, 51, 84 – 95.
- Keohane R. y Nye J. (1977) *Poder e Interdependencia. La política mundial en transición*.
- Kissinger H. (2016). *Orden Mundial*. Barcelona, España: Penguin Random House Grupo Editorial.
- McKinsey Global Institute (2019). *The future of Asia. Asian flows and networks are defining the next phase of globalization*. Recuperado de <https://www.mckinsey.com/>

- Milet P V (2017). Reconfiguración del escenario internacional y regional. Estados Unidos o China: ¿hacia dónde camina América Latina?
- Pérez García M. (2017). Historia Global vs. Eurocentrismo: revisión historiográfica, análisis de consumo y un caso de estudio comparativo entre China y Europa (1730-1808). *Investigaciones de historia económica* 13, 1– 13.
- Uribe D. (2018). *Brújula para el mundo contemporáneo*. Bogotá, Colombia: Penguin Random House Grupo Editorial.
- World Economic Forum (2018). *The Global Competitiveness Report 2018*.

Capítulo 6

URBANIZACIÓN Y MOVILIDAD

- Cambridge University (2018). The Urban planet.
- Collier, P. (2019). El futuro del capitalismo.
- Duthilleul, J. M. (2012). La movilidad urbana como modus operandi que edifica ciudades. Publicado en *Economía, Sociedad y Territorio*, vol. XIII, núm. 42, p. 571-575.
- Harari, N. (2014). De animales a dioses: breve historia de la humanidad.
- Institute for mobility research (2013). Megacity mobility culture: how cities move on in a diverse World.
- Reid, C. (21 de enero de 2020). Every Street In Paris To Be Cycle-Friendly By 2024, Promises Mayor. *Forbes*. Recuperado de <https://www.forbes.com/sites/carltonreid/2020/01/21/phasing-out-cars-key-to-paris-mayors-plans-for-15-minute-city/#b9a508869521>
- UN, Department of economic and social affairs (2018). World urbanization prospects: the 2018 revision.
- Urban Hub. Urbanización en aumento: tendencias, retos, perspectiva. Recuperado de <https://urban-hub.com/es/urbanization/urbanizacion-en-aumento-tendencias-retos-perspectiva/>
- Peña y Ausín (2015). El valor de la movilidad humana. Publicado en *Pasando Fronteras: El valor de la movilidad humana* Plaza y Valdés Editores. Madrid, pp. 9-45.
- WHO-UN Habitat (2016). Global report on urban health.

Capítulo 7

GLOBALIZACIÓN

- Aguilera, M. (2020). Globalización y Covid-19: una lección de política pública. Recuperado de: <https://www.elmundo.es/economia/2020/03/26/5e7c60f3fdddf0b958b45bb.html>
- Beck Ulrich. (1986). *La Sociedad del Riesgo Global*. Editorial Paidós.
- FMI. (2020). El gran bloqueo: la peor recesión económica desde la gran depresión. Recuperado de: <https://www.elmundo.cr/mundo/fmi-el-coronavirus-provocara-la-peor-recesion-economica-desde-la-gran-depresion/>
- Freud, S. (1921). *Psicología de las masas y análisis del yo*. Austria. Amorrortu editores.
- Fuentes, Agustin (2018). *Chispa creativa: Como la imaginación nos hizo humanos*. Ariel.
- Ortiz, F (1940). Contrapunteo cubano del tabaco y el azúcar. Universidad Central de Las Villas, 1963, pp. 538.
- Ripoll, A & Ghotme. (2014). La cooperación internacional herramienta de desarrollo o de atraso. 15(1), 54-63.
- Toledo, V. (2001). La globalización del riesgo. Recuperado de: <https://www.alainet.org/es/active/1673>
- World Bank. (2020). Planificar la recuperación económica tras la COVID-19 (coronavirus): lista de verificación de la sostenibilidad para los responsables de formular políticas. Recuperado de: <https://blogs.worldbank.org/es/voces/planificar-la-recuperacion-economica-tras-la-COVID-19-coronavirus>.

REFLEXIONES FINALES

- Max Neef, M. (Sin fecha). *Fundamentos de la transdisciplinariedad*. Universidad Austral de Chile.
- Terrence C. & Esposito, M. (2017). *Understanding how the future unfolds*. Lioncrest publishing.

Todos los derechos reservados.

Todos los derechos reservados. No se permite la reproducción total o parcial de ninguna parte de esta obra, ni su comercialización ni publicación en cualquier medio, sin el permiso previo y escrito de Suramericana S.A. © Propiedad Intelectual de Suramericana S.A., (Junio) de (2020).

